

NOVINY HOSPODÁŘSKÉ KOMORY PRAHA JIHOZÁPAD

Boris Šťastný: Díky podnikání mám respekt k tomu, že každá koruna musí mít smysl

Sport a pravidelný pohyb nejsou luxus, ale součást moderní zdravotní politiky, říká v exkluzivním rozhovoru ministr pro sport, prevenci a zdraví Boris Šťastný (Motoristé sobě).

■ **Sport už dávno není jen volnočasová aktivita – jak velký ekonomický význam má podle vás dnes v ČR?**

Sport a pohyb už dnes nejsou jen otázkou volného času, ale také ekonomiky, zdraví a produktivity práce. Podle studie pro Národní sportovní agenturu přináší pohybové aktivity v Česku zvýšení hodnoty výroby o 177,6 mld. Kč, hrubé přidané hodnoty o 73 mld. Kč a jsou spojeny se vznikem více než 99 tisíc pracovních míst. Sport je tak významný ekonomický sektor i investice do budoucnosti společnosti.

■ **Které segmenty sportovního průmyslu vnímáte jako nejperspektivnější z pohledu byznysu?**

Největší perspektivu vidím tam, kde se propojuje pohyb, zdraví a moderní služby pro běžnou populaci. Tedy zejména ve fitness a wellness, v preventivních programech, ve sportovních technologiích a datech, v komunitním sportu a také v kvalitní sportovní infrastruktuře s každodenním využitím.

■ **Sám jste dříve podnikal v oblasti zdravotní péče. Jak tato zkušenost ovlivňuje vaši funkci ministra sportu?**
Podnikání jsem musel ze zákonných důvodů po dobu výkonu funkce opustit. Dalo mi však velmi praktický pohled na to, kolik stojí zanedbaná pre-

vence a jak drahé je léčit věci, kterým se dalo předejít. O to silněji dnes vnímám, že sport a pravidelný pohyb nejsou luxus, ale součást moderní zdravotní politiky.

■ **Vidíte větší prostor pro propojení zdravotnického a sportovního sektoru i z pohledu byznysu?**

Ano, a velmi výrazný. Právě tady vzniká prostor pro chytré partnerství mezi zdravotnictvím, zaměstnavateli, pojišťovnami, fitness sektorem a poskytovateli preventivních služeb. Když dokážeme včas zachytit rizika a lidi motivovat k pohybu, je to přínos pro občana, stát i soukromý sektor.

■ **Měl by podle vašeho názoru ve zdravotnictví podnikat stát?**

Stát má především nastavovat pravidla, kontrolovat kvalitu a garantovat dostupnost péče. Jeho role není být primárně podnikatelem, ale vytvářet férové prostředí a hlídat veřejný zájem.

■ **Může být podle vás podpora sportu a pohybu zároveň investicí do snížení nákladů ve zdravotnictví?**

Jednoznačně ano. Nedostatek pohybu znamená zvýšené výdaje zdravotního systému a ztrátu produktivity práce v řádu desítek miliard korun ročně. Podpora pohybu je racionální investice, ne volitelný bonus.



Když dokážeme lidi motivovat k pohybu, je to přínos pro občana, stát i soukromý sektor

■ **Jaký máte názor na vládní záměr škrtnutí financí na propagaci očkování?**

Prevence musí stát na datech, odbornosti a důvěře veřejnosti. Pokud stát hledá úspory, musí velmi pečlivě zvažovat, kde neoslábí dlouhodobé veřejné zdraví. U očkování je vždy lepší vést věcnou a odbornou komunikaci než z něj dělat politické téma.

■ **V úřadu jste se už blýskl kampaňmi za chození po schodech. Kolik pater jste už takhle „nasbíral“ za posledních měsíců?**

Přiznám se, že to nesbírám na rekordy, ale na princip. Když člověk každý den několi-

krát zvolí schody místo výtahu, udělá pro své zdraví víc, než se na první pohled zdá.

■ **Máte spočítáno, kolik kalorií nebo energie tím denně ušetříte – a doporučil byste to i manažerům a podnikatelům jako jednoduchý „hack“?**

Přesná čísla nechám fyziologům, ale ten princip je jednoduchý: drobné každodenní návyky mají ve výsledku velký efekt. A právě manažerům a podnikatelům bych to doporučil dvojnásob – je to jednoduché, zdarma a nevyžaduje to měnit celý denní režim.

■ **Co vám podnikání dalo do politiky – a naopak, co vám politika vzala z podnikání?**

Podnikání mi dalo větší cit pro efektivitu, odpovědnost za výsledek a respekt k tomu, že každá koruna musí mít smysl. Politika mi naopak vzala na čas to podnikání a hodně času a soukromí, ale dává možnost měnit věci ve větším měřítku.

■ **Co byste na závěr popřál Hospodářské komoře Praha Jihozápad?**

Přeji jí, aby zůstala silným hlasem aktivních podnikatelů, kteří pomáhají rozvíjet prostředí kolem sebe. A také hodně energie, zdraví a odvahy spojovat byznys s odpovědností za společnost.

Sport je tak významný ekonomický sektor i investice do budoucnosti společnosti





Zapojení českých firem do projektu Dukovany se rozšiřuje

Výstavba dvou nových jaderných bloků v Dukovanech je právem označována jako „zakázka století“. Nejen kvůli své technické náročnosti a rozsahu, ale také kvůli novým možnostem, které v této souvislosti vznikají pro české firmy.

Zapojení domácího průmyslu patří mezi priority celé výstavby – jak pro českou vládu, tak pro hlavního dodavatele výstavby, korejskou společnost KHNP. Společné úsilí se začalo promítat do konkrétních výsledků už loni, kdy byl projekt zahájen. Letos se spolupráce s českými společnostmi dále rozšiřuje a přibývají nové podepsané kontrakty.

Srdce elektrárny je z Plzně

Během nedávného setkání českého a korejského ministra průmyslu v Praze byly podepsány nové smlouvy, které rozšiřují zapojení českých firem do dodavatelského řetězce připravovaných jaderných zdrojů.



 **finobce**
FINANCE PRO RŮST OBCÍ

Finance pro růst obcí

Bezpečná cesta k realizaci veřejně prospěšných projektů

Platforma pro efektivní financování do projektů veřejného sektoru. Pomáháme realizovat veřejně prospěšné projekty bez nutnosti zatěžovat obecní rozpočty.

Propojujeme obce s investory a partnery

FINOBCE = Finance pro Obec
Bez dluhů obce

Projekty mohou být realizovány z rozpočtu investora.

Finanční nástroje

Spojení soukromého a veřejného kapitálu společně s dotacemi a granty otevírá přístup k investicím.

Finanční inženýring

Partnerství s experty, kteří zajistí profesionální řízení a financování projektů.



 **finobce**
FINANCE PRO RŮST OBCÍ
www.finobce.cz

bluebrothers
business development agency

Korejská společnost Doosan Enerbility uzavřela s plzeňskou firmou Doosan Škoda Power dohodu o dodávce turbíny pro nové dukovanské reaktory. Právě turbíny jsou přítom považovány za skutečnou hnací sílu elektrárny. Společnost ENERGOPROJEKT PRAHA ze Skupiny ÚJV zase bude pro KHNP zajišťovat podporu v oblasti povolovacích a licenčních procesů. I to potvrzuje, že korejská strana si je vědoma dlouholetých zkušeností této organizace, které jsou pro zahájení stavby nezbytné.

Registrace v plném proudu

Podílet se na tak mimořádném projektu, jakým je příprava nových jaderných bloků, ale samozřejmě nemůže každý. Společnosti, které se chtějí účastnit výběrových řízení, musí nejprve potvrdit svou způsobilost, například potenciální dodavatelé pomocného vybavení a materiálu (AE&M) se musí zaregistrovat jako kvalifikovaní dodavatelé společnosti KHNP. Ta proto ve své pražské kanceláři zřídila lokalizační centrum, kde se zájemci mohou dozvědět všechny potřebné informace.

Společnost zároveň uspořádala pro české manažery řadu setkání různých formátů, během nichž se mohli seznámit s procesem registrace nebo se účastnit přímých konzultací se svými korejskými protějšky. KHNP přitom vyzývá k účasti a nabízí svoji asistenci nejenom velkým koncernům, ale i středním a menším firmám.

O velkém zájmu českých firem svědčí také skutečnost, že ke konci února bylo identifikováno přibližně 100 českých firem, které disponují příslušnými dodavatelskými kapacitami.

Česko-korejská firemní partnerství

U některých dodávek jsou kvalifikační požadavky náročné. Proto se KHNP rozhodla v průběhu března spustit nový program spojování korejských a českých společností. Jeho cílem je vytvořit příležitosti pro dobrovolná partnerství, která mohou přinést výhody oběma stranám a podpořit jejich účast v dodavatelském řetězci projektu.

Program je koncipován jako dlouhodobá iniciativa a navázaná partnerství mohou pokračovat i na dalších projektech a na dalších trzích. Spolupráce umožní společnostem spojit síly, sdílet znalosti a vzájemně se tak doplňovat při účasti ve výběrových řízeních. Spolupráci je možné rozvíjet formou společné výroby, subdodávek, společných podniků, transferu technologií nebo projektů výzkumu a vývoje. Po uzavření partnerství se mohou firmy společně zaregistrovat jako kvalifikovaní dodavatelé a zúčastnit se tendrů.

Více informací o těchto aktivitách i možnostech zapojení do projektu lze najít na webu www.khnpcesko.cz



khnpcesko.cz



Konference Hospodářské komory Praha Jihozápad

KRÁTCE...

Představenstvo komory posílili Havlíček a Šulc

Hospodářská komora Praha Jihozápad dále posiluje své vedení. Novými členy představenstva se stávají Ing. Sven Havlíček a Ing. arch. Petr Šulc, kteří již dnes v rámci komory zastávají důležité odborné role.

Ing. Sven Havlíček postoupil představenství vnitřní sekce pro energetiku a paliva, a bude se nadále věnovat klíčovému tématu spojenému s transformací energetiky a jejími dopady na podnikatelské prostředí z pozice člena představenstva. V rámci představenstva se chce nově zaměřit také na rozvoj zahraničních vztahů a strategickou mezinárodní spolupráci ve prospěch členů komory.

Petr Šulc bude i nadále působit jako předseda komise pro urbanismus a architekturu. Ve své nové roli člena představenstva se chce soustředit především na prohlubování spolupráce s veřejnou správou, oblast stavebního developmentu a podporu rozvoje podnikatelského prostředí v regionu.

„Vstup obou našich kolegů do vedení komory vnímám jako přirozený krok, který dále posílí naši odbornost, praktické zkušenosti i schopnost prosazovat témata důležitá pro podnikatelské prostředí. Věřím, že jejich role přinese nové impulzy jak v oblasti energetiky a mezinárodní spolupráce, tak v oblasti developmentu a spolupráce s veřejnou správou,“ uvedl předseda představenstva Hospodářské komory Praha Jihozápad Simon Slanina.

Rozšíření představenstva o tyto dvě osobnosti představuje další krok v systematickém budování silné a odborně ukotvené komory. Oba noví členové přinášejí nejen hluboké profesní zkušenosti, ale také praktický pohled na aktuální výzvy v oblasti energetiky, urbanismu i spolupráce veřejného a soukromého sektoru. Hospodářská komora Praha Jihozápad tak potvrzuje svůj důraz na odborné vedení, kvalitní zázemí pro své členy a aktivní roli v rozvoji podnikatelského prostředí nejen v Praze, ale i v širším regionu.

Nefornální a místy velmi otevřenou debatou zahájila 10. března v pražském Obecním domě Hospodářská komora Praha Jihozápad sérii pravidelných konferencí. Jako první host se členům HKPJZ představil Marcel Dlask, náměstek ministra průmyslu a obchodu pro oblast energetiky.



Dlask, jehož profesní život je bytostně spjatý s energetikou (je bývalým provozním ředitelem elektrárny Chvaletice a dlouholetým manažerem skupiny Sev.en patřící pod portfolio magnáta Pavla Tykače) čelil fundovaným dotazům nejen moderátora konference, předsedy představenstva HKPJZ Simona Slaniny, ale i ostatních členů, z nichž někteří v energetickém sektoru úspěšně podnikají. Hosty konference zajímala například budoucnost uhlí v energetickém mixu, dopady Green Dealu na českou energetiku (a jak je současná vláda může co nejvíce zmírnit), či dostavba jaderných bloků v elektrárně Dukovany a otázka účasti českých firem na ní. Spolupráce s Elektrárnou Dukovany II. a participace na subdodavatelském řetězci je pro naši komoru klíčové téma a Marcel Dlask potvrdil, že ministerstvo vede s korejskou společností KHNP, vítězem tendru na dostavbu jaderných bloků, o účasti českých dodavatelů intenzivní jednání. Dlask v diskusi kritizoval zbrklé rušení uhelných elektráren a predikoval, že za deset let budou v podobné nemilosti zelených evropských struktur i plynové elektrárny, které dnes mají nahrazovat uhelné.

V debatě přišla na přetřes i další témata, se kterými se český průmysl i podnikatelská sféra intenzivně potýkají, jako je například kyberbezpečnost či umělá inteligence. Dlask uvedl, že ministerstvo průmyslu klade na AI velký důraz. „Umělá inteligence bude hybatelem mnoha odvětví průmyslu, závislá na něm bude i státní správa. Záleží na tom, jak se uchopí. Je to jedna z našich předních priorit,“ řekl náměstek a připomněl, že na MPO vznikl celý odbor, který se bude umělointeligenci zabývat. Zmocněncem pro AI se stal Lukáš Kačena. „On a další lidé v odboru pracují s umělointeligencí od samého prvozáčátku,“ zdůraznil. Došlo i na kritiku evropské regulace EPBD, zaměřenou na snižování energetické náročnosti budov, která podle Dlaska způsobí velké potíže developerům, a v závěru se diskuze dotkla i odlehčeného tématu regulace psychoaktivních látek. Svůj pohled na večer sdělil Jiří Pechar, předseda sekce dřevozpracujícího průmyslu HKPJZ a jednatel společnosti Pechar s.r.o. „Diskuze byla velmi věcná a otevřená. Pan náměstek Dlask odpovídal vstřícně, nevyhýbal se přímým otázkám a celková atmosféra večera byla velmi příjemná,“ uvedl Pechar. „Společně s architektem Petrem Šulcem jsme otevřeli například otázky stavebních povolení, podpory biodegradabilních materiálů ve veřejných projektech nebo legislativní požární ochrany, která dnes omezuje širší využití dřeva ve stavebnictví,“ popsal průběh debaty. „Rádi bychom šli více směrem k budoucnosti, podobně jako některé sousední země, a umožnili například výstavbu vyšších dřevostavěb nebo širší využití dřeva ve stavebních projektech,“ dodal. Pechar zároveň ocenil otevřenost pana náměstka Dlaska a jeho ochotu věnovat se i odborným tématům z praxe podnikatelů. Hospodářská komora Praha Jihozápad bude v těchto debatách pokračovat a i na příštích setkáních by se měli jako hosté představit čelní představitelé vlády, průmyslu a byznysu.



Simon Slanina, předseda představenstva HKPJZ (vlevo) a Marcel Dlask, náměstek ministra průmyslu a obchodu pro oblast energetiky

kl celý odbor, který se bude umělointeligenci zabývat. Zmocněncem pro AI se stal Lukáš Kačena. „On a další lidé v odboru pracují s umělointeligencí od samého prvozáčátku,“ zdůraznil. Došlo i na kritiku evropské regulace EPBD, zaměřenou na snižování energetické náročnosti budov, která podle Dlaska způsobí velké potíže developerům, a v závěru se diskuze dotkla i odlehčeného tématu regulace psychoaktivních látek. Svůj pohled na večer sdělil Jiří Pechar, předseda sekce dřevozpracujícího průmyslu HKPJZ a jednatel společnosti Pechar s.r.o. „Diskuze byla velmi věcná a otevřená. Pan náměstek Dlask odpovídal vstřícně, nevyhýbal se přímým otázkám a celková atmosféra večera byla velmi příjemná,“ uvedl Pechar. „Společně s architektem Petrem Šulcem jsme otevřeli například otázky stavebních povolení, podpory biodegradabilních materiálů ve veřejných projektech nebo legislativní požární ochrany, která dnes omezuje širší využití dřeva ve stavebnictví,“ popsal průběh debaty. „Rádi bychom šli více směrem k budoucnosti, podobně jako některé sousední země, a umožnili například výstavbu vyšších dřevostavěb nebo širší využití dřeva ve stavebních projektech,“ dodal. Pechar zároveň ocenil otevřenost pana náměstka Dlaska a jeho ochotu věnovat se i odborným tématům z praxe podnikatelů. Hospodářská komora Praha Jihozápad bude v těchto debatách pokračovat a i na příštích setkáních by se měli jako hosté představit čelní představitelé vlády, průmyslu a byznysu.

„Rádi bychom šli více směrem k budoucnosti, podobně jako některé sousední země, a umožnili například výstavbu vyšších dřevostavěb nebo širší využití dřeva ve stavebních projektech,“ dodal. Pechar zároveň ocenil otevřenost pana náměstka Dlaska a jeho ochotu věnovat se i odborným tématům z praxe podnikatelů. Hospodářská komora Praha Jihozápad bude v těchto debatách pokračovat a i na příštích setkáních by se měli jako hosté představit čelní představitelé vlády, průmyslu a byznysu.

„Rádi bychom šli více směrem k budoucnosti, podobně jako některé sousední země, a umožnili například výstavbu vyšších dřevostavěb nebo širší využití dřeva ve stavebních projektech,“ dodal. Pechar zároveň ocenil otevřenost pana náměstka Dlaska a jeho ochotu věnovat se i odborným tématům z praxe podnikatelů. Hospodářská komora Praha Jihozápad bude v těchto debatách pokračovat a i na příštích setkáních by se měli jako hosté představit čelní představitelé vlády, průmyslu a byznysu.



hkpjz.cz

Hospodářská komora PJZ jednala s magistrátním výborem o podpoře podnikání a inovací

Komoru na jednání reprezentovali předseda představenstva Simon Slanina, člen představenstva Jan Laube, ředitel úřadu Slavomír Švácha a předseda sekce kultury, mediálního a módního průmyslu Jiří Morstadt. Za Pražský inovační institut se jednání zúčastnil jeho ředitel Tomáš Lapáček.

Hlavním bodem programu bylo představení činnosti komory. Předseda představenstva Simon Slanina zdůraznil její roli jako platformy propojující podnikatele, veřejnou správu a investory. Komora představila své aktivity v oblastech inovací, energetiky, digitalizace, kapitálových trhů či podpory startupového prostředí.

Zástupci komory zároveň deklarovali ambici aktivně přispívat k rozvoji podnikatelského prostředí v Praze a nabídlí spolupráci při propojování městských projektů se soukromým kapitálem, technologiemi a odborným know-how.

Významným tématem byla také možnost užší spolupráce s Pražským inovačním institutem. Diskuse se zaměřila především na podporu startupů, rozvoj inovační infrastruktury a posílení partnerství mezi veřejným a soukromým sektorem.

Komora rovněž vyjádřila zájem stát se stálým partnerem výboru, aby mohla systematicky přinášet podněty z podnikatelského prostředí a podílet se na tvorbě strategií v oblasti inovací a investic.

Zástupci Hospodářské komory Praha Jihozápad se zúčastnili 26. jednání Výboru pro strategický a hospodářský rozvoj a podporu podnikání a inovací Zastupitelstva hl. m. Prahy. Setkání proběhlo v prostorách Nové radnice na pozvání předsedkyně výboru Lenky Vedralové.

Jednání se dotkla i širších témat rozvoje pražského inovačního ekosystému, včetně potřeby dostupných prostor pro technologické projekty a většího zapojení soukromého kapitálu do městských iniciativ.

Další spolupráce bude následovat

Na toto jednání navázala návštěva Pražského inovačního institutu, kde zástupci HKPJZ diskutovali o podpoře inovací, startupů i propojení



podnikatelů s veřejnou správou. Za komoru se zúčastnil předseda představenstva Simon Slanina a člen představenstva David Kopal ze společnosti BH Securities a.s.

Hlavním tématem jednání byly možnosti budoucí spolupráce, především v oblasti podpory inovací, rozvoje inovačního ekosystému v Praze a efektivního propojení podnikatelského sektoru s veřejnou správou. Diskuse se zaměřila také na způsoby, jak přivádět investory do startupového prostředí, které PII systematicky buduje pro začínající podnikatele.

Součástí návštěvy byla i prohlídka prostor institutu a detailnější představení jeho aktivit. Zástupci HKPJZ ocenili práci Tomáše Lapáčka a jeho týmu a jejich dlouhodobé nasazení při rozvoji inovačního prostředí v hlavním městě.

„Tomášovi Lapáčkovi moc fandím a obdivuji ho pro nasazení, které Pražskému inovačnímu institutu věnuje. V Pražském inovačním institutu vidíme silného partnera pro projekty, které mají reálný dopad,“ uvedl Simon Slanina, předseda představenstva HKPJZ. „Spolupráce mezi podnikatelskou sférou, veřejnou správou a inovačními institucemi je klíčová pro dlouhodobý rozvoj,“ dodal.

HKPJZ se těší na další spolupráci a společné projekty, které mohou přinést konkrétní přínosy podnikatelům i veřejnému sektoru. Přidanou hodnotou je také působení Simona Slaniny v poradní radě ředitele ICUK – Inovační centrum Ústeckého kraje Martina Maty, které otevírá prostor pro sdílení zkušeností a rozvoj spolupráce napříč regiony.



Petr Pávek: ČEZ se měl zestátnit už před lety

V oblasti obnovitelných zdrojů energie chybí resortní spolupráce a osvěta veřejnosti, míní odborník na energetiku a předseda Sekce energetiky a paliv Hospodářské komory Praha Jihozápad Petr Pávek.

■ Často mluvíte o energetické soběstačnosti. Je to dnes pro firmy reálné dosažitelný cíl?

Energetická soběstačnost je ideál, kterému se chceme co nejvíce přiblížit, ať jako občané, firmy nebo stát. Někdy to ani není fyzikálně možné. Návržnost investic do soběstačnosti je za běžných podmínek často sporná. Dokud nenačeka událost; válka, blackout, výpadek hlavních energetických surovin. Potom si člověk říká, že do soběstačnosti měl investovat.

Byrokracie a provázanost státu s největšími výrobci a dodavateli energií blokuje jakýkoliv posun ke smysluplnějším řešením

■ Jakou roli v tom hrají obnovitelné zdroje – zejména fotovoltaika a lokální výroba energie?

Obnovitelné zdroje hrají v energetické soběstačnosti zásadní roli, mimořádně už tisíce let. Vítr pomáhal veslařům pohánět lodě a později větrné mlýny na mletí obilí. Slunce a geotermální energie se využívala při ohřevu vody. A biomasa (dřevo, rašelina a dobytčí trus) se odjakživa používala k udržování ohně jako zdroje tepla. Tekoucí voda roztáčela vodní mlýny a poháněla stroje. Všechny tyto zdroje energie jsou k dispozici nezávisle na ekonomických a společenských výkyvech.

Její nevýhodou pro moderního, rozmazleného člověka je jistá nepředvídatelnost. Dříve se obilí mlelo, když foukalo. Dnes chceme zapnout světlo, pračku, myčku, stroje a mít teplo vody, kdykoliv si zameleme. Proto se moderní obnovitelné zdroje ener-

gie soustředí na výrobu elektřiny (větrné elektrárny, fotovoltaika, bioplynové stanice, vodní elektrárny apod.), protože právě na ní stojí moderní společnost. Elektřina se dá nejnázvem regulovat a v dnešní době i ukládat. Pokud by byla smysluplná energetická koncepce státu, která by se dynamicky promítala do podpory (a nepodpory) OZE, byly by tyto v rovnováze se spotřební křivkou. Je chybou politiků, úředníků a hamiznosti některých společností, že jsou OZE vnímány tak rozporuplně a ve veřejnosti se netěší velké oblibě.

■ Vidíte budoucnost spíše ve velkých zdrojích, nebo v decentralizované energetice?

Tato otázka není na stole už téměř tři čtvrtě století. Stát se za minulého režimu rozhodl jít cestou velkých zdrojů (jádro, uhlí, plyn) a vybudování robustní přenosové a distribuční soustavy. Ostatní malé zdroje, včetně OZE, pouze nepatrně rozmělnují závislost na velkých zdrojích v některých případech snižují náklady za přenos elektřiny na dlouhé vzdálenosti (elektřina se spotřebovává tam, kde se vyrábí).

Petr Pávek

se dlouhodobě věnuje rozvoji energetiky, obnovitelných zdrojů a projektům udržitelného rozvoje. Stál u zrodu první obecní kotelny na biomasu a prvních obecních větrných elektráren v České republice, později se podílel i na rozvoji fotovoltaických a inovačních energetických projektů, včetně konceptu malého modulárního reaktoru TEPLATOR.

V současnosti působí jako předseda Sekce energetiky a paliva Hospodářské komory Praha Jihozápad, kde prosazuje moderní, soběstačné a environmentálně odpovědné přístupy v oblasti energetiky.

Má rozsáhlé zkušenosti z veřejné správy, podnikání i neziskového sektoru – byl mimo jiné starostou Jindřichovic pod Smrkem, náměstkem ministra pro místní rozvoj a poslancem Parlamentu ČR za hnutí STAN.



■ Energetická transformace je často vnímána jako nákladná. Nehrozí, že poškodí konkurenceschopnost českých firem?

To záleží na tom, kdo a pro koho takovou transformaci navrhuje, projektuje a vytváří. Většinou je zadání v zájmu největších energetických firem za peníze z veřejných zdrojů. Optimalizace energetické náročnosti na lokální úrovni obcí nebo firem stále dává smysl.

■ Tedy podle vás má smysl, aby si obce budovaly vlastní energetické zdroje?

Platí, co jsem uvedl výše. Pokud je společnost stabilní, je těžké se do počítat návratnosti. Pokud ale dojde k výpadku velkých zdrojů nebo surovin (cena ropy a plynu v dobách konfliktů, jako nyní, dodávky jaderného paliva nebo dovoz uhlí přes půlku zeměkoule), ukazuje se, že to smysl má.

■ Podílel jste se na konceptu TEPLATOR. V čem může být tento model revoluční?

TEPLATOR® je malý jaderný reaktor na výrobu tepla při atmosférickém tlaku, který dokáže fungovat s již „vyhořelým“ palivem z velkých jaderných elektráren. Jeho nasazení by dávalo smysl na úrovni krajských a okresních měst, které potřebují centrální zásobování teplem sídlišť nebo podni-

ků. O takovou technologii ale není ze strany velkých etablovaných dodavatelů tepla zájem, protože by ohrožovala zavedení byznysu.

■ Jak realistické je nasazení malých modulárních reaktorů v českých podmínkách?

V českých podmínkách není možné téměř nic. Byrokracie a provázanost státu s největšími výrobci a dodavateli energií blokuje jakýkoliv posun ke smysluplnějším řešením.

■ Jak by mohly tyto technologie pomoci průmyslu nebo měštům?

Pokud označíme jako technologii i materiály, výpočetní výkon a různé, větší obnovitelné zdroje energie a bateriová úložiska, tak jsme schopni kombinací výše uvedeného dosáhnout velkých provozních úspor a částečné nezávislosti na vnějších dodavatelích.

■ Máte zkušenosti s prvními projekty obecních větrných a biomasových zdrojů. Co se od té doby změnilo?

Změnilo se hodně. Stát rezignoval na včasné a systémové plnění mezinárodních závazků v oblasti OZE a na poslední chvíli přenechal plnění závazků na soukromém podnikatelském sektoru. Ten si proloboval nevyváženou dotační podporu, bez které by tyto zdroje nemohly vzniknout (viz některé projekty v oblasti fotovoltaiky). Chybí resortní spolupráce (kdy jedno ministerstvo chce podpořit záměry, ale druhé je blokuje) a osvěta veřejnosti.

■ Byl jste poslancem Parlamentu ČR. Co byste změnil jako první, kdybyste měl možnost ovlivnit energetickou politiku státu?

Určitě bych zestátnil ČEZ, což se podle mě mělo udělat už před lety, když se zvažovala modernizace JE Dukovany. Asi by to primárně nevedlo ke zlevnění elektřiny pro podniky a domácnosti, ale alespoň by se obrovské částky státního rozpočtu, které do podpory jádra tečou, nerozdělovaly mezi soukromé akcionáře a mohly se využít pro vlastní technologii.

Vojtěch Kos: Chci, aby na Praze 12 vznikla podnikatelská zóna

■ Radnice Prahy 12 nedávno podepsala memorandum o spolupráci s Hospodářskou komorou Praha Jihozápad. Co si od takové spolupráce slibujete?

Chceme u nás zajistit podporu podnikatelů, rozvoj podnikání a podnikatelského území. Samozřejmě doufáme i v lepší komunikaci podnikatelů

V současné době se velký byznys z Prahy 12 stěhuje pryč. Chci tomu zabránit, mým úkolem je mít tu znovu zabezpečené zóny pro podnikání a výrobu, říká v rozhovoru pro naše noviny starosta Prahy 12 Vojtěch Kos (ODS). Mluví i o spolupráci s Hospodářskou komorou Praha Jihozápad, kterou stvrdil podpisem memoranda s jejími představiteli.

se samosprávou a státní správou, která jim zajišťuje servis. Chtěli bychom vyslechnout potřeby podnikatelů a nabídnout řešení, která by jim pomohla v rozvoji.

■ Jak byste současné podnikatelské prostředí na Praze 12 zhodnotil?

V tuto chvíli bohužel řada velkých firem přesouvá svůj byznys jinde. U nás se to mění spíše na výstavbu, brownfieldy jsou zastaveny byty a plochy pro podnikání ubývají. Je to jedno z mých klíčových témat, rád bych, aby zde znovu vznikly podnikatelské zóny, protože Praha 12 byla historicky průmyslová. Byl zde cukrovar, čokoládovny, Modřanské strojírny. Zdejší pozemky jsou přitom dobře přístupné, dopravní infrastruktura tu existuje. Kdybychom tu takovou zónu měli, daly by se zde například stavět výrobní haly pro drobnou, nerušící výrobu.

■ Provádíte už v tomto plánu konkrétní kroky?

Jsme teprve na začátku. Úvahu jsme nastíjnili, zanesli do strategického plánu, který průběžně aktualizujeme, a teď začne období přípravy. Samozřejmě do toho mohou vstoupit podzimní komunální volby, politická reprezentace na Praze 12 se může změnit. Ale udržet zde podnikatele je jedním z mých velkých cílů.

■ Snažíte se aktivně lákat na Prahu 12 velké investory?



Udržet na Praze 12 podnikatele je jedním z mých velkých cílů

V tom máme, příznám se, velkou slabinu. Chystáme ale veletř pro podnikatele, ve kterém se bude doufám angažovat i hospodářská komora. Jeho součástí by měla být například zajímavá přednáška o umělé inteligenci a podpoře podnikání. Veletř by měla ale doplňovat i nabídka služeb, co u nás mohou podnikatelé vyřešit. Je to první vlašťovka, půjde o navázání vztahů. Dřív jsme pořádali například i snídane s podnikateli.

■ Jak podporujete malé podniky, lokální služby, komunitní podnikání?

Volné nebytové prostory se snažíme pronajmávat menším podnikatelům. Nedávno jsme přestěhovali radnici do nové budovy, a starou budovu

čeká rekonstrukce. A protože celý proces potrvá ještě několik let, tak ji během té doby postupně pronajímáme na drobné podnikání, jako jsou například kurzy cvičení, hlídání dětí nebo jiné menší lokální byznysy.

■ Rozvíjí se na Praze 12 toto drobné podnikání?

Doufám, že ano. Ale je to spíš dáno tím, jak vzniká bytová výstavba. Znamená to, že je zde řada nových obyvatel a tím pádem větší poptávka po službách typu fitness centrum, kavárna, restaurace. Neřekl bych ale, že je to zásluha radnice, za tento rozvoj může výstavba.

■ Jak radnice reaguje na potřeby podnikatelů v oblasti administrativy a byrokracie?

Jako samospráva to máme složité, protože řada náležitostí v této oblasti se týká státní správy. U nás mají podnikatelé výhodu v tom, že kromě finančního úřadu, který je samostatný, najdou všechny ostatní činnosti, jako je například stavební odbor, odbor dopravy, životního prostředí, živnostenský odbor na jednom místě. To je rozhodně velká deviza. Samozřejmě se snažíme s podnikateli i komunikovat, vyslechnout jejich stesky a případně jim poradit.

■ Jaký projekt v této oblasti byste chtěl ještě do konce svého mandátu dotáhnout?

Rozhodně zmíněný veletř pro podnikatele. Doufám, že to bude začátek série, na které se bude podílet i hospodářská komora, a že se u nás bude třeba jednou za půl roku konat zajímavé akce pro podnikatele. To je moje velká úloha.

■ Kde byste Prahu 12 a její ekonomický rozvoj rád viděl za pět až deset let?

Byl bych šťastný, kdyby se u nás podařilo zabezpečit plochy pro drobnou výrobu. Už jsem mluvil o tom, že dopravní infrastruktura je u nás příznivá, nová trasa metra D skýtá velký potenciál dopravní obslužnosti, v Komořanech pracujeme na napojení na pražský okruh...rozumím tomu, že půda je drahá a jestliže Modřany byly dřív periferií Prahy, dnes už jsou v podstatě centrum. Proto se fabriky stěhují pryč. Zajistit lokalitu vyhrazenou pro podnikání, která na sebe naváže pracovní místa, je můj velký úkol, byl by to jistě krásný počín.

■ Kdybyste měl dnes znovu začít podnikat, jaký obor byste si vybral?

Podnikal jsem od 90. let v oblasti telekomunikací, pak jsem řídil několik společností v oboru marketing a management, takže tomuto oboru rozumím. V poslední době se pohybuji i v oblasti územního rozvoje a developmentu, i to bych si představil do káza. Ale znovu kandiduji na starostu, a chci obhájit mandát a dotáhnout úkoly, které jsem za poslední čtyři roky nestihl. Tedy určitě si dokážu představit, že znovu podnikám, ale můj cíl je jasný: znovu vyhrát volby.



Praha 4 chce být business-friendly čtvrtí: stabilní prostředí, investice a dialog s podnikateli

Praha 4 chce být čtvrtí, kde se dobře žije i podniká. Starosta Ing. Ondřej Kubín, MBA, v rozhovoru mluví o podpoře malých a středních podnikatelů, investicích do veřejného prostoru, řešení dopadů rozsáhlých staveb a přípravě projektů, které mají přinést nové příležitosti pro místní byznys. Otevřený dialog s živnostníky, tlak na koordinaci oprav i ambice proměnit zanedbané lokality patří mezi jeho hlavní priority.

■ Jak konkrétně městská část Praha 4 podporuje podnikatelské prostředí, zejména malé a střední živnostníky?

Mou základní politickou a manažerskou tezí je, že nejlepší podporou pro podnikatele je stabilní a předvídatelné prostředí. Nejsme radnice, která by byznysu uměle nalinkovala, co má dělat. Zároveň nechceme v přízemích našich domů prázdné výlohy nebo problémové prodejny, ale řemesla, kavárny a služby, které lidé skutečně potřebují. Proto děláme transparentní výběrová řízení a jsme vstřícní, například cenou nájmu, k projektům, které mají pro danou čtvrť přidanou hodnotu. Bohužel drobní živnostníci často trápí v konkurenci s velkými řetězci a často i přes příznivou cenu nájmu, odcházejí.

■ Komunikuje radnice s místními podnikateli? Jakým způsobem sbíráte zpětnou vazbu?

Takzvaně mít otevřené dveře pro mě není jen fráze. S řadou podnikatelů jsem v kontaktu osobně, elektronicky nebo přes příslušné odbory úřadu. Často mi píšou velmi věcné postřehy, třeba že chybí místo pro zásobování nebo se v okolí hromadí nepořádek. To ihned řešíme, byť mnohdy narážíme na to, že se jedná například o pravomoc hlavního města, i pro nás je někdy složitější domluvit některé změny. Kromě toho pravidelně vyrážím do terénu. Nedávno jsme například na Spořilově nebo na Novodvorské řešili s majiteli obchodů dopady plánovaných rekonstrukcí. Zpětnou vazbu sbíráme také skrze naše digitální kanály a mobilní aplikaci. Mám v úmyslu rozjet model businessových snídaní se starostou, byť jak říkám, množství problémů podnikatelů přesahuje rámec mé působnosti, a jedná se spíše o legislativu a byrokracií podmíněnou zákony, tedy hlavním aktérem jsou zákonodárci.

■ Jaké klíčové investiční projekty aktuálně v Praze 4 probíhají nebo se připravují?

Do investic letos směřujeme přes 550 milionů korun. Soustředíme se na snižování energetické náročnosti našich budov, mohutně investujeme do rozvoje a revitalizací veřejných prostranství, na kterých lze pak provozovat třeba venkovní zahrádky, či obecně vytváříme přívětivější prostředí pro život a podnikání v Praze 4. Zároveň to vše jsou projekty, které generují přímou poptávku po stavebních a řemeslných pracích. Naším cílem je městskou část nejen udržovat, ale sebevědomě ji rozvíjet, a to s maximálním ohledem na to, aby se peníze z rozpočtu promítly do kvality života a byznysu přímo v Praze 4.

■ Jak hodnotíte spolupráci s Hospodářskou komorou České republiky a jejími regionálními partnery?

Hospodářskou komoru vnímám jako naprosto nezbytného partnera. Jako starosta musím denně balancovat mezi potřebami rezidentů, ochranou veřejného prostoru a ekonomickým rozvojem. A právě hospodářská komora je pro nás tím pragmatickým hlasem, který připomíná, že bez fungujícího obchodu a služeb se z města stane jen mrtvá noclehárna. V současné době ladíme memorandum, kde bych rád s HK stvrdil partnerství.

■ Podporujete lokální podnikatelské akce, trhy nebo networking?

Rozhodně ano. Přes naše rozsáhlé dotační programy podporujeme nejen sport a kulturu, ale také aktivní komunitní život. Právě z něj totiž těží lo-

kální byznys nejvíce. Farmářské trhy, sousedské slavnosti, běžecké akce, to všechno jsou události, které dostávají lidi do ulic a generují přirozený pohyb potenciálních zákazníků. Navíc jsme vždy připraveni poskytnout záštitu nebo organizační součinnost akcím, které místní podnikatele propojují a pomáhají jim sdílet know-how. Zachránili jsme tradiční a oblíbené farmářské trhy na starém Spořilově nebo podpořili vznik farmářských trhů na Budějovické. Díváme se i do dalších lokalit, konkrétně třeba na Novodvorskou.

■ Výstavba metra D aktuálně výrazně komplikuje dopravu, například na Pankráci. Jak městská část pomáhá podnikatelům zvládat dopady těchto dlouhodobých omezení?

Stavba metra D je pro danou lokalitu obrovskou zátěží a plně si uvědomuji, jak moc to podnikatele na Pankráci bolí a v dalších lokalitách bude bolet. Praha 4 už ale v posledních letech několikrát prokázala, že umí zvládat obrovské zkoušky, ať už šlo o krizové řízení během záplav, nebo dopravní inženýrství při rekonstrukci Barrandovského mostu. Pokud jde o konkrétní formy pomoci, tak podnikatelům, kteří v lokalitě působí v našich nebytových prostorech jsme vycházeli vstřícně slevou na nájmech, s jinými jsem se zase sešel a řešili jsme třeba formu vyvěšení reklamy na jejich podnik na plotu okolo stavby.

■ Očekává se dokončení Dvoreckého mostu, který propojí Prahu 4 se Smíchovem. Jaké příležitosti to podle vás přinese místním firmám?

Otevření Dvoreckého mostu letos v dubnu vnímám jako jeden z největších logistických a byznysových impulsů pro naši čtvrť za dlouhou dobu. Před nedávnem jsem se přímo na rozestavěném mostě sešel se starostou Prahy 5



a shodli jsme se na jednom, a to že toto propojení otevírá obrovské možnosti. Pro podnikatele na Praze 4 se otevře silná spádová oblast celého Smíchova. Zejména pro sektor služeb, řemesel a gastronomie v Podolí, Braníku, bude to znamenat přirozený příliv nových zákazníků. Samozřejmě se zkrátí dojezdové časy některých linek autobusů a metra.

■ V Praze 4 aktuálně probíhají opravy sítí i úpravy veřejného prostoru (např. Spořilov, Novodvorská). Jak koordinujete tyto zásahy, aby co nejméně zasahovaly podnikatele?

To je těžká a nikdy nekončící disciplína. Značná část komunikací a sítí nepatří městské části, což nás často staví spíše do role krizových vyjednávačů než suverénních pánů situace. Přesto naprosto tvrdě apelujeme na síťáře i magistrát, aby uplatňovali zdravý rozum a princip jednoho výkopu. Je absurdní, aby se na Spořilově rozkopala ulice kvůli plynu, zalila se betonem, a za pár

měsíců se kopalo znovu. Podnikatel potřebuje jasný harmonogram. Prodlužování uzávěr kvůli chybějící koordinaci celoměstských institucí u mě velmi tvrdě naráží a tyto věci řešíme obratem.

■ Plánujete i nové tramvajové tratě v oblasti (např. směr na Budějovickou). Jaký dopad to může mít na rozvoj lokálních obchodních center?

Dopad bude jednoznačně pozitivní, pokud se rozvoj dělá koncepčně. Konkrétně tramvajové propojení z Pankráce na Budějovickou nechceme připustit, dokud nebude vyřešena náhrada stovek parkovacích míst, které by lokalita ztratila výstavbou tramvajové tratě. Vše musí být zasazeno do většího kontextu. Osobně jsem větším příznivcem a zastáncem rozvoje nových stanic a linek metra. Navíc by tyto náklady mohl stát zahrnout pod výdaje, které se započítou v rámci obranných výdajů NATO, konkrétně pod 1,5% výdajů pro širší bezpečnost, kam by výkladově metro spadalo jakožto masivní prostory pro kryt obyvatelstva a krizová logistika pro přepravu při paralýze pozemních komunikací během potenciálního válečného konfliktu.

■ Má Praha 4 ambice být „business friendly“ městskou částí — a v čem konkrétně zatím zaostává?

Tuto ambici bezesporu máme. Dokazujeme to odpovědným rozpočtem a investicemi do bezpečnosti a kvality veřejného prostoru. Kde ale vidím velký prostor pro zlepšení, a říkám to zcela na rovinu, je rychlost některých agend, které spadají pod přenesenou působnost státní správy. Jako starosta nemohu úkolovat státní úředníky ve stavebním řízení, přestože mě, stejně jako podnikatele, byrokratická zkomatělost státu frustruje. Hlavně toto vychází ze zpackaných novel a stavebního zákona. Naší jedinou zbraní je maximální možná digitalizace a zjednodušování těch procesů, na které jako samospráva dosáhneme. Zároveň ale musím zmínit třeba náš živnostenský odbor, který funguje nadstandardně, přičemž se denně potýká s nápořem klientů.

■ Na začátku Vašeho starostenského mandátu jste mluvil o nutné revitalizaci stanice metra Kačerov, o které jste mluvil jako o "nejhorší zastávce". Jak se vám daří tuto vizi naplnit?

Kačerov byl dlouho zanedbávaným místem na mapě Prahy, které nedoznalo od data svého otevření žádné změny. Lokalita degraduje a její proměna je stále jednou z mých priorit. Z hlediska revitalizace a nové zástavby je v hlavní roli developer, který tu vlastní po-

zemky a magistrát, resp. dopravní podnik. My, jako Praha 4 nemáme přímý vliv na vývoj v této lokalitě, jelikož se nejedná o naše majetky, ale velmi intenzivně podporujeme proměnu a kdykoliv je třeba vydat nějaké souhlasné stanovisko, jdeme tomu naproti. Velkou technickou překážkou proměny je nutnost po nějakou dobu stanici uzavřít, přičemž únosná varianta je někde okolo jednoho roku, tak jako u stanice Pankráč, ale proměna, kterou developer s dopravním podnikem plánuje, vyžadovala delší vyluku, proto řeší i technické úpravy projektu. Takže projekt je připravován, byl i projednáván na naší Komisi územního rozvoje, a věřím, že se rozběhne příští rok. Co se týká veřejného pořádku, pravidelně místo kontroluje městská i státní policie, osobně jsem se mnoha kontrol účastnil, ale problém je podstava strážníků a policistů a nemohou tam být neustále, protože pak by chyběli jinde. Dalším problémem je nedostatek kompetencí a legislativních nástrojů policie, ale i obce, jak vykázat problémové osoby nebo jim zabránit, aby se v lokalitě sdurožovali. Toto vyřeší revitalizace a projekt, který nad stanicí plánuje bytovou výstavbu a komerční prostory. Cílem je, aby se z Kačerova stalo důstojné místo, kudy nechcete jen proběhnout se zavřenýma očima, ale kde se bez obav zastavíte třeba na ranní kávu.

■ Kdybyste chtěl nyní začít podnikat, v jakém oboru by to bylo?

Sice jsem nyní starosta na plný úvazek, který mne maximálně vytěžuje, ale předtím jsem se mnoho let věnoval a podnikal v oblasti poradenství pro inovativní firmy. Konkrétně je mojí specializací odpočet na výzkum a vývoj, což je atribut, kterým si mohou společnosti snížit základ daně a ušetřené finance investovat do svého dalšího rozvoje. Téma velmi podrobně sleduji a třeba v lednu vstoupila v platnost další novela. Bohužel v minulosti se společnosti potkávaly s nepochopením u finančních úřadů. Namísto toho, aby stát podporoval a rozvíjel inovativní společnosti, tak na ně nahlížel jako na ty, co krátí daně. Inovativní společnosti jsou budoucností České republiky, a pokud chceme jako národ i jednotlivci bohatnout, musíme takovým společnostem vytvářet podhouby. To je téma, kterému se nadále věnuji a chci věnovat.



praha4.cz



Šmucler: Skvělý lékař bez týmu je jako pilot bez letiště

Ve stomatologii často nerozhoduje, kdo má nejhezčí prezentaci, ale kdo správně odhadne, co bude standard za pět let, říká v rozhovoru prezident České stomatologické komory Roman Šmucler.

■ **Stomatologie je často vnímána jako zdravotnictví, ale zároveň jde o podnikání. Jak se podle vás tyto dvě roviny prolínají?**

Stomatologie není „živnost s vrtačkou“, ale zdravotní služba s velmi přísnými odbornými a etickými pravidly. Lékař má primárně léčit, ne maximalizovat zisk. Jenže náklady, přístroje, materiály a mzdy se samy nezaplátí, takže ordinace musí zároveň ekonomicky fungovat. Je to tedy medicína pod tlakem reality — a někdy i reality velmi drahé.

■ **Jaké jsou dnes největší podnikatelské výzvy pro soukromé zubní praxe v Česku?**

Největší výzva je trojkombinace: drahé technologie, drahý personál a netržní ceny části péče. Stará ordinace „pan doktor, sestra a kartotéka ve skříni“ končí; dnes vyhrává tým, organizace a digitalizace. Zároveň se obor mění: ubývá klasického kazu u disciplinovaných pacientů a přibývá tlak na efektivitu, prevenci a složitější plánování. Kdo se nehýbe dopředu, ten vypadá moderně asi jako fax. A moc nevydělá.

■ **Jak nákladné je dnes založit moderní zubní praxi a jak dlouho trvá návratnost investice?**

Moderní praxe už není projekt za statisíce, ale spíše za jednotky až nižší desítky milionů korun — podle místa, velikosti a technologií. Když chcete kvalitní soupravy, sterilizaci, RTG, software, skener a rozumný komfort pro pacienty i tým, peníze mízí rychleji než zubní kámen po hygieně. Návratnost bývá velmi individuální, ale kdo má dobré místo, dobrý tým a dobrý koncept, může se dostat do rozumných čísel za několik let. Kdo nakoupí technologii bez nápadu, otevře si spíše showroom než fungující ordinaci. No a když zainvestuje někdo, kdo není zubní lékař a zubní lékař mu uteče, tak je to bankrot, který vidíme docela často.

■ **Do jaké míry ovlivňuje úhradová politika pojišťoven podnikatelské prostředí stomatologů?**

Dramaticky. Stačí se podívat na konkrétní čísla: v roce 2026 je příspěvek pojišťovny na nevrstvenou fotokompozitní výplň 900 Kč a u časově hrazeného ošetření kořenového kanálku



Stomatologie není čistý trh, ale obor, kde ekonomiku silně formuje stát přes úhradová pravidla

1 300 Kč za kanálek; zbytek často doplácí pacient. To krásně ukazuje, že stomatologie není čistý trh, ale obor, kde ekonomiku silně formuje stát přes úhradová pravidla. Za tyto částky je jen minimální marže.

■ **Nedostatek zubařů je často diskutované téma. Jak tento problém dopadá na podnikání v oboru?**

ČSK eviduje 8950 aktivních zubních lékařů v roce 2026, takže problém není jen počet, ale hlav-

ně rozmístění a způsob práce. Mladí lékaři logicky chtějí tým, technologie a normální život, ne být sami v obci, kde přes den nikdo není. To znamená, že porostou větší praxe a centra, zatímco osamělý model bude spíše výjimka. Je to jako s kiny a obchody — také už nejsou na každé vesnici a lidi upřednostňují spíše lepší nabídku v obchodní čtvrti a tam je i stomatolog. Nedostatek zubařů je tedy často spíše nedostatek zubařů tam, kde by je někdo chtěl, a za podmínek, které oni nechtějí.

■ **Jak náročné je dnes najít kvalifikovaný personál — nejen lékaře, ale i asistenty či hygienisty?**

Velmi náročné. A upřímně: dnes už nestačí sehnat jen zubaře, protože dobrá ordinace stojí na celém týmu — sestře, hygienistce, recepci, někdy i koordinátorovi provozu. Skvělý lékař bez týmu je jako pilot bez letiště. Kdo má dobré lidi, má dnes obrovskou konkurenční výhodu.

■ **Jak velký vliv mají nové technologie — digitalizace, AI, 3D tisk — na efektivitu a byznys stomatologických ordinací?**

Obrovský. Stomatologie patří k nejrychleji se měnícím částem medicíny a to, co je jinde ještě konference, je u nás už běžný provoz: digitální otisky, navigovaná chirurgie, CAD/CAM, 3D tisk i AI v diagnostice. Tyto nástroje zvyšují přesnost, zrychlují práci a zlepšují komunikaci s pacientem. Ale platí staré pravidlo: technologie sama nevydělává, vydělává až dobrý lékař s dobrým týmem.

■ **Musí dnes být stomatolog zároveň i „manažerem inovací“, aby obstál na trhu?**

Pokud chce dělat špičkovou stomatologii, tak ano. Nemusí sám programovat umělou inteligenci, ale musí poznat, co je skutečný pokrok a co jen drahá hračka. Ve stomatologii často nerozhoduje, kdo má nejhezčí prezentaci, ale kdo správně odhadne, co bude standard za pět let. Jinými slovy: zubař dnes musí umět nejen vrtat, ale i vybírat budoucnost. Laický podnikatel nemá v souboji se stomatologem šanci.

■ **Jakou radu byste dal mladým stomatologům, kteří chtějí začít podnikat?**

Aby nezačínali podnikáním, ale řemeslem. Nejdříve být opravdu dobrý lékař, až pak stavět firmu. Účetnictví se dá naučit, leadership se dá doučit, ale odborná pověst se buduje dlouho a ztrácí rychle. A druhá rada: nezačínat sám za každou cenu — dobrý tým je dnes často lepší investice než druhé křeslo.

■ **Kdybyste dnes začínal znovu, dělali byste něco jinak?**

Zásadně ne. Česká stomatologie po roce 1990 využila svou šanci mimořádně dobře a technologicky se dostala velmi vysoko. Možná bych ještě dříve sázel na větší celky, týmovou práci a digitalizaci. Ale směr bych neměnil — v zubech jsme moderní země, a to není v Evropě vůbec málo. Stomatologie je pýchou Česka. Ve všeobecné medicíně je větší „bezplatnost“, ale na lékaře se déle čeká a umírá se rychleji než v Německu. Stomatologie na úrovni Německa je.

Investiční trendy roku 2026: Obrana, energetika i digitalizace mění správu aktiv

Rok 2026 přináší v oblasti správy aktiv zásadní změny. Investoři čelí novému prostředí formovanému geopolitickým napětím, technologickými inovacemi i proměnou energetiky. Tyto faktory zároveň otevírají nové investiční příležitosti napříč sektory.

Výrazným tématem se stává obranný průmysl, který se z dříve cyklického odvětví postupně mění na strukturálně rostoucí segment. Tento trend reflektuje i finanční skupina WOOD & Company, která ve spolupráci s J&T Investiční společností na podzim 2025 spustila fond J&T WOOD Defense OPF. Ten reaguje na výrazný růst obranných rozpočtů v Evropě i ve světě.

Atraktivitu sektoru potvrzuje i vývoj na kapitálových trzích — například akcie společnosti Rheinmetall vzrostly za posledních pět let o více než 2 000 %, zatímco Saab AB zaznamenala růst přes 600 %. Fond navíc využívá odborné zázemí panelu analytiků zaměřených na obranný průmysl, což umožňuje lépe identifikovat dlouhodobé příležitosti i rizika.

Dalším klíčovým trendem zůstává energetická transformace. Podfond WOOD & Co. Renewables posiluje své aktivity zejména v oblasti bateriových úložišť a obnovitelných zdrojů. Po úspěšných projektech v Rumunsku a Švédsku skupina aktuálně jedná o dalších investicích, přičemž se zaměřuje na Skandinávii, Českou republiku i jihovýchodní Evropu. Cílem fondu je dlouhodobé zhodnocení v rozmezí 10–15 % ročně.



WOOD & Company

je významná finanční a investiční skupina s předním postavením na středoevropském trhu. Skupina má dnes pod správou téměř 200 miliard korun. Společnost vznikla v roce 1991 a má kanceláře v osmi velkých evropských městech — Praze, Bratislavě, Varšavě, Miláně, Budapešti, Bukurešti, Dublinu, Londýně a v New Yorku. Už více než 30 let poskytuje WOOD & Company služby v oblasti investičního bankovníctví, obchodování s cennými papíry, správy majetku a tvorby investičních fondů. Společnost je dlouhodobě největším obchodníkem na pražské burze. Významnou součástí skupiny jsou realitní fondy a investiční online platforma Portu s více než 250 000 klienty.

Rostoucí význam má také digitalizace a nástup blockchainových technologií. Podfond WOOD & Co. Blockchain+ reaguje na rychlou adopci těchto řešení v tradičním finančním sektoru, kde technologie vyu-

žívají společnosti jako Visa, Stripe či J.P. Morgan. Významným milníkem je i posilující postavení kryptoměn, včetně jejich postupného uznávání jako strategických aktiv. Fond cílí na roční výnos kolem 25%.

Stabilní složkou investičních portfolií nadále zůstávají nemovitosti. WOOD & Company si během poslední dekády vybudovala silnou pozici na trhu komerčních realit ve střední Evropě. V současnosti spravuje aktiva v hodnotě přes 1,4 miliardy eur a její portfolio zahrnuje 17 nemovitostí v České republice, na Slovensku a v Polsku.

Do popředí se nyní dostává také rezidenční segment. Podfond WOOD & Company Residential, založený v roce 2024, se zaměřuje na developerské projekty s očekávaným výnosem 12–15 % ročně. Aktuálně připravuje akvizice v řádu desítek milionů eur a jeho portfolio zahrnuje více než 3 500 bytových jednotek ve fázi přípravy.

„Rok 2026 bude ve znamení kombinace stability a růstu — investoři budou hledat jistotu v nemovitostech, ale zároveň využívat příležitosti v dynamicky se rozvíjejících sektorech, jako je obrana, energetika či blockchain,“ shrnují zástupci WOOD & Company.

Vývoj naznačuje, že úspěšná správa aktiv bude v následujících letech stát především na schopnosti pružně reagovat na globální změny a efektivně diverzifikovat investiční portfolia.



wood.cz





Energetická bezpečnost ČR: Role uhlí, ale kolik nám ho zbývá?

Aktivní ložiska se rychle tenčí

V současnosti probíhá těžba hnědého uhlí už jen v několika málo lokalitách. Hlavními producenty jsou lomy v severních Čechách (Bílina, Nástup Tušimice, Vršany) a zbytky těžby na Sokolovsku. Každý z těchto zdrojů má omezenou životnost. Například na Sokolovsku se počítá s ukončením těžby během několika málo let. Lom Bílina může skončit kolem roku 2033. Jediným dlouhodobějším zdrojem zůstávají Vršany, jejichž uhlí je však kvalitou i parametry specifické.

Kolik uhlí skutečně potřebujeme

České uhelné elektrárny spotřebují ročně zhruba 24–25 milionů tun energetického uhlí. Pokud tuto spotřebu porovnáme se zbylými zásobami a realistickým tempem těžby, vychází jednoznačný závěr: domácí zdroje samy o sobě tuto potřebu dlouhodobě nepokryjí. To neznamená, že uhlí končí zítra. Znamená to ale, že pokud chceme zachovat stabilní výrobu elektřiny v příštích 10–15 letech, musíme počítat s dovozem.

Česká republika byla po desetiletí významným producentem uhlí. Tato doba se však blíží ke svému konci. Domácí těžba uhlí klesá a v příštích letech se bude dále snižovat – ať už z důvodů geologických, ekonomických nebo politických.

Kvalita uhlí není detail

Ne každé uhlí je stejné. Pro elektrárny jsou klíčové parametry jako výhřevnost (kolik energie uhlí obsahuje), obsah síry (vliv na emise a technologii), a obsah popela a vlhkost. České hnědé uhlí má obecně nižší výhřevnost a vyšší vlhkost, ale elektrárny jsou na něj technologicky přizpůsobeny. Při dovozu je proto zásadní vybírat uhlí, které nenaruší provozní stabilitu elektráren.

Proč nestačí „čekat“

Často zaznívá argument, že uhlí stejně brzy skončí, a proto nemá smysl řešit jeho dovoz. Tento přístup je však rizikový. Energetické zdroje se nestaví ani nenahrazují přes noc. Jaderné bloky, plynové zdroje i akumulace jsou otázkou desetiletí. Bez přechodového řešení hrozí, že se Česká republika stane čistým dovozcem elektřiny, závislým na cenách a rozhodnutích okolních států.

Strategické zásoby uhlí: pojistka pro nejistou dobu

Energetická bezpečnost není otázkou ideologie, ale fyziky a logistiky. Pokud chceme mít jistotu, že elektřina poteče i v krizových situacích, musíme se ptát: máme dostatek paliva? A máme ho pod kontrolou?

Dovoz uhlí jako racionální řešení

V posledních letech Česká republika už dovážela mimoevropské uhlí – například v roce 2022 bylo dovezeno 70 tisíc tun uhlí z Indonésie. Nešlo o selhání, ale o pragmatickou reakci na mimořádnou situaci na energetických trzích.

Indonésie patří mezi největší světové exportéry uhlí a nabízí nízkosírné, nízkovýhřevné uhlí, které je technologicky vhodné pro část českých elektráren. Zároveň jde o zdroj mimo hlavní geopolitická ohniska Evropy.

Uhlí lze skladovat – to je klíčová výhoda

Jednou z největších předností uhlí je možnost dlouhodobého skladování. Uhlí lze navézt ve velkých objemech a uložit na elektrárenských skladech, v překladištích, nebo dokonce ve vytěžených dolech a šachtách, které k tomu mají ideální podmínky. Takové strategické zásoby mohou pokrýt měsíce až roky provozu elektráren. Jde o řešení, které je technicky jednoduché a finančně řádově levnější než budování nových zdrojů „na zelené louce“.

Okno příležitosti se nemusí opakovat

Politické klima v Evropě se rychle mění. To, co je dnes ještě možné, může být za pár let administrativně či politicky neprůchodné. Právě proto dává smysl jednat včas – dokud je dovoz uhlí legální, logisticky zvládnutelný a ekonomicky přijatelný. Strategické zásoby uhlí nejsou krokem zpět. Jsou pojistkou, která umožní zvládnout přechod k nové energetice bez rizika kolapsu.

Energetická bezpečnost jako státní zájem

Stát, který nemá pod kontrolou své základní energetické zdroje, ztrácí část své suverenity. V březnu 2026 jsme byli svědky ojedinělé, a přece naprosto reálné geopolitické situace, kdy došlo na Blízkém východě k blokadě jednoho z nejvýznamnějších komoditních uzlů – Hormuzského průlivu. Globální klíčové toky ropy, zemního plynu a dalších kritických komodit z Perského zálivu se zastavily (v době psaní tohoto článku stav přetrvává). Po škodách na Qatarském terminálu LNG (zkapalněný zemní plyn) budou množství expedovaného LNG doskakovat zpět na původní úroveň nejméně 5 let, plyn bude chybět a jeho ceny budou reagovat v neprospěch spotřebitelů. O dopadech včasného neotevření Hormuzu není snad

ještě třeba hovořit, ale i po potenciální stabilizaci v regionu je tato událost jednou z dalších výstrah, kdy se energetická situace mění bez varování a možnosti ji ovlivnit. V době, kdy se energie stává nástrojem geopolitického tlaku, je rozumné držet si vlastní manévrovací prostor.

Uhelné elektrárny nejsou ideálním řešením navzdory. Jsou však funkčním řešením dnes. A dovoz a skladování uhlí je jedním z nejrychlejších způsobů, jak posílit energetickou bezpečnost České republiky v turbulentní době.

S ohledem na rozsah takových dovozů bude třeba koncepční řešení nákupu. Zkoušky a spotové dodávky lze realizovat na volném trhu, podstatové množství bude však vyžadovat strukturovaný plán, jehož součástí může být i vlastní těžba uhlí v Indonésii, zajištěná českými soukromými subjekty. Takový strategický záměr by znamenal dostupnost materiálu ve stabilní kvalitě a v čase. Téma uhelné i minerálové soběstačnosti České republiky je nyní velmi aktuální a projekty typu fondů strukturálního rozvoje jsou uváděny v život za cílem budování komoditní a energetické suverenity ČR. Osobně se těším a doufám, že budeme svědky racionálních opatření, jež budou formovat budoucnost naší ekonomiky.



Tankery čekající na průjezd Hormuzským průlivem



Ing. Sven Havlíček
člen představenstva
Hospodářské komory Praha Jihozápad



ZAVĚREČNÉ SLOVO...

Vážení čtenáři, vážení členové a partneři Hospodářské komory Praha Jihozápad,

jaro je obdobím růstu, energie a nových začátků. A přesně takové je v těchto týdnech i dění v naší komoře. Ta se doslova živelně rozrůstá – přibývají noví členové, nové projekty i nové příležitosti ke spolupráci. Stejně jako příroda na jaře, i naše komora nabírá na síle a potvrzuje, že má pevné kořeny i ambice dále růst.

Velmi nás těší, že o spolupráci s Hospodářskou komorou Praha Jihozápad je čím dál větší zájem – a to jak ze strany podnikatelů, tak veřejné správy i investičního prostředí. Od počátku přitom stavíme na otevřenosti a transparentnosti. Jasně říkáme, že chceme propojovat veřejný a soukromý sektor, hledat funkční modely spolupráce a přenášet dobré nápady z praxe do konkrétních projektů.

Jistě jste si se zájmem přečetli rozhovor s ministrem sportu Borisem Štátným na titulní straně. Stejně jako ve sportu, i v podnikání platí, že dlouhodobý

výkon stojí na rovnováze – mezi vizí a disciplínou, mezi energií a systémem. Zdravá organizace není jen o rychlém růstu, ale o stabilitě, důvěře a schopnosti přinášet opakovaně kvalitní výsledky. A právě o takovou „kondici“ se snažíme i v rámci naší komory.

Naší ambicí pro nadcházející období je být ještě aktivnějším partnerem pro město i jeho jednotlivé městské části. Otevíráme konkrétní témata, jako jsou parkovací projekty, rozvoj infrastruktury pro podnikání či zlepšování podmínek pro každodenní fungování firem v metropoli. Navazuje-



me také spolupráci s Pražským inovačním institutem, se kterým budeme dále rozvíjet témata startupů, investic a inovační infrastruktury. Věříme, že právě propo-

jení praktických zkušeností podnikatelů s rozhodovací sférou veřejné správy je klíčem k efektivním a dlouhodobě udržitelným řešením.

Hospodářská komora Praha Jihozápad je dnes největší regionální hospodářskou komorou v hlavním městě a zároveň jednou z neaktivnějších. Máme za sebou konkrétní výsledky, kva-

litní odborné výstupy i řadu jednání, která posouvají podnikatelské prostředí správným směrem. Nechceme být pouze platformou pro diskusi – chceme být partnerem, na kterého je spolehnout. Partnerem, který přichází s řešeními, propojuje správné lidi a pomáhá realizovat projekty s reálným dopadem. I nadále tak potvrzujeme svou roli aktivního, respektovaného a otevřeného partnera. Partnera, který roste spolu se svými členy, reaguje na aktuální výzvy a přichází s konkrétními řešeními.

Na této cestě chceme pokračovat i nadále – s respektem k našim členům, s otevřeností vůči novým spolupracím a s jasnou vizí dalšího rozvoje.

Děkuji vám za vaši důvěru a spolupráci.

Přeji vám pevné zdraví, dostatek energie a úspěšné jarní měsíce – v podnikání i v osobním životě.

Simon Slanina, předseda představenstva Hospodářské komory Praha Jihozápad

Z MINISTERSTVA PRŮMYSLU A OBCHODU...

Česko posiluje energetickou bezpečnost i spolupráci s Texasem

Česká republika si po misi v USA předjednala významnou kapacitu LNG a uzavřela spolupráci se státem Texas jako historicky první deklaraci se státem USA.



Ministerstvo průmyslu a obchodu

Česká republika má po podnikatelské a inovační misi ve Spojených státech amerických předjednaný dlouhodobý kontrakt na roční rezervaci 1,4 miliardy metrů krychlových plynu v amerických LNG terminálech. Objem odpovídá přibližně čtvrtině roční spotřeby plynu v Česku a představuje významný krok k posílení energetické bezpečnosti i diverzifikaci zdrojů.

Misi vedl 1. místopředseda vlády a ministr průmyslu a obchodu Karel Havlíček, který během návštěvy v Austinu podepsal s guvernérem Texasu Gregem Abbottem historicky první deklaraci o spolupráci mezi Českou republikou a americkým státem.

„Energetická bezpečnost stojí na diverzifikaci. Předjednaná kapacita v LNG terminálech může do budoucna posílit stabilitu dodávek plynu pro Českou republiku,“ uvedl Karel Havlíček.

Deklarace s Texasem má posílit spolupráci zejména v oblasti obchodu, inovací, výzkumu, technologického rozvoje, obranného průmyslu i energetiky. Podle Havlíčka otevírá českým firmám nové příležitosti na americkém trhu.

Delegace během cesty absolvovala jednání s představiteli americké administrativy i byznysu a zúčastnila se také technologického festivalu South by Southwest (SXSW), kde se české firmy prezentovaly investořům a partnerům.

Spojené státy jsou pro Česko klíčovým obchodním partnerem a největším exportním trhem mimo Evropu. Mise tak měla za cíl nejen posílit energetickou spolupráci, ale také podpořit expanzi českých technologických firem na globální trhy.



Finance pod správou profesionálů

Nechte svůj úspěch řídit investiční odborníky

Vaše investice, naše starost

Dopřejte svým investicím péči špičkových portfolio manažerů. Ti budou pracovat ve službách vašeho portfolia na denní bázi, transparentně a s jasnými výsledky. Jako to dělají už přes dvacet let.



9,49 % p.a. PRŮMĚRNÝ ROČNÍ VÝNOS*



INVESTICE DO AKCIÍ A DLUHOPISŮ



VSTUP OD 100 tis. Kč



HISTORIE OD ROKU 2004

*Uvedené údaje se týkají strategie CZK DYNAMICKÉ PORTFOLIO a jsou založeny na čisté výkonnosti (po odečtení vlivu provizí, odměn a dalších poplatků) za období od roku 2004 do 2024. Výnosy minulé nejsou zárukou výnosů budoucích.

BH Securities a.s. je přední nebankovní obchodník s cennými papíry na českém kapitálovém trhu s působností od roku 1993. Společnost je zakládajícím členem Burzy cenných papírů Praha, České asociace obchodníků s cennými papíry a členem Asociace pro kapitálový trh České republiky. BHS je tvůrcem trhu a pokrývá široké spektrum trhů v ČR, Evropě i USA. Mezi produkty a služby patří investice prostřednictvím fondů kvalifikovaných investorů, BHS Asset Management, obchodování na kapitálových trzích a obchodování s investičním zlatem. Výnosy minulé nejsou zárukou výnosů budoucích.

BHS
Investment of your future

financepodspravou.cz

