

# NOVINY HOSPODÁŘSKÉ KOMORY PRAHA JIHOZÁPAD

## Podnikatelé berou odpovědnost do vlastních rukou. Proto si jich vážím

**Praha byla město, kde má smysl začít podnikat, zůstat a dlouhodobě růst. To je prioritou pražského primátora Bohuslava Svobody (ODS). V exkluzivním rozhovoru mluví také o projektech, které by měly podnikatelům v hlavním městě pomoci.**

### ■ Jaké jsou primátorské priority v podpoře podnikání v Praze?

Primátorské priority v podpoře podnikání v Praze stojí především na stabilním a předvídatelném prostředí. Praha musí být město, kde se vyplatí investovat, podnikat a vytvářet pracovní místa. To znamená rozumnou regulaci, digitalizaci služeb města, rychlejší povolovací procesy a kvalitní infrastrukturu, bez které se moderní ekonomika neobejde.

Velký důraz klademe také na oblasti, které rozhodnou o konkurenceschopnosti Prahy v příštích desetiletích. Jde zejména o energetiku, dostupné a stabilní dodávky energií pro firmy, moderní dopravu, podporu inovací a spolupráci s univerzitami a výzkumným sektorem. Cílem je, aby Praha zůstala silným ekonomickým centrem střední Evropy a zároveň dobrým místem pro život i podnikání.

### ■ Myslí Praha i na mladé podnikatele, kteří teprve chtějí začít podnikat?

Ano, a je to pro nás důležité téma. Pokud má být Praha dlouhodobě ekonomicky silná, musí vytvářet podmínky nejen pro velké firmy, ale i pro lidi, kteří s podnikáním teprve začínají. Proto podporujeme rozvoj inovačního prostředí, spolupráci města s univerzitami, startupovými huby a technologickými centry a také projekty, které pomáhají mladým lidem dostat dobrý nápad z fáze myšlenky do reálného byznysu.

Zároveň si uvědomujeme, že pro začínající podnikatele je klíčové hlavně jednoduché a srozumitelné prostředí. Proto pracujeme na digitalizaci služeb města, zjednodušování komunikace s úřady a rozvoji infrastruktury, která podnikání usnadňuje. Chceme, aby Praha byla město, kde má smysl začít podnikat, zůstat a dlouhodobě růst.

### ■ Máte plán, jak udělat z Prahy centrum nejenom českého businessu?

Ano, a ten plán stojí na několika pilířích. Ambicí Prahy je být město, kde se setkávají tradiční průmysl, moderní technologie, výzkum a služby s vysokou přidanou hodnotou. Proto dlouhodobě investujeme do dopravní infrastruktury, energetické stability, digitalizace služeb města a rozvoje inovačního ekosystému. Bez kvalitní infrastruktury a předvídatelného prostředí totiž žádné byznysové centrum nevznikne.

Stejně důležitá je spolupráce s univerzitami, výzkumnými organizacemi a soukromým sektorem. Praha má obrovskou výhodu v koncentraci talentu, mezinárodních firem i startupů. Naším cílem je tyto světy víc propojovat, podporovat příchod nových investic a zároveň vytvářet podmínky, aby firmy chtěly v Praze zůstat dlouhodobě. Chceme, aby Praha nebyla jen administrativním centrem Česka, ale přirozeným byznysovým a inovačním hubem pro celý region střední Evropy.

### ■ V jakém oboru podnikání se v Praze podniká nejlépe?

V Praze se obecně nejlépe podniká v oborech, které dokážou využít hlavní výhody města – tedy velký a bonitní trh zákazníků, koncentraci firemních center, kvalitní lidský kapitál z univerzit a výzkumu



**Bez kvalitní infrastruktury a předvídatelného prostředí totiž žádné byznysové centrum nevznikne**

a silné mezinárodní napojení. V praxi se to nejvíc projevuje v oblasti IT a digitálních služeb, profesionálních služeb pro firmy, kreativních odvětví nebo moderních finančních služeb. Dobře se dlouhodobě daří také kvalitnímu turismu, gastronomii a specializovaným zdravotním a vzdělávacím službám. Zároveň ale Praha patří mezi náročnější prostředí z pohledu nákladů, zejména na pracovní sílu a prostory. Proto se tu nejlépe prosazují obory s vyšší přidanou hodnotou, inovativní projekty nebo firmy, které dokážou své služby škálovat i mimo samotné město. Právě kombinace talentu, kapitálu a mezinárodního prostředí ale z Prahy dělá jedno z nejlepších míst pro podnikání ve střední Evropě.

### ■ Spolupracuje Praha s vládou na rozvoji podnikatelského prostředí? A jak se to změní s novým kabinetem Andreje Babiše?

Praha s vládou spolupracuje dlouhodobě, protože řada věcí důležitých pro podnikatelské prostředí. Tedy od legislativy přes daně až po velké dopravní a energetické projekty – se bez spolupráce státu a hlavního města řešit nedá. V tuto chvíli je nová vláda krátce po získání důvěry, takže je přirozené, že konkrétní společné priority se teprve nastavují. Za sebe ale mohu říct, že jsem připraven o těchto tématech jednat s klíčovými ministry



**Pro Prahu je zásadní i energetika a teplárenství. Konkrétně se musí připravit na útlum uhlí**

A třetí rovina je digitální. Tedy postupná digitalizace agend a bezpečné IT prostředí města, aby služby fungovaly a aby se minimalizovala rizika výpadků či kybernetických incidentů. To všechno dohromady vytváří prostředí, ve kterém se podniká lépe. Tedy méně ztraceného času, nižší provozní nejistota a lepší dostupnost pracovních sil.

### ■ Na jaře čeká HK ČR volba nového vedení, jaký by měl být nový prezident HK ČR?

Hospodářská komora potřebuje prezidenta, který nebude jen „mluvčí podnikatelů“, ale skutečný vyjednávač schopný prosadit konkrétní změny. Za mě jsou tři priority:

- Zaprvé deregulace a byrokracie – tlak na stát, aby se zrychlila povolovací řízení, zjednodušily kontroly a konečně se posunula digitalizace veřejné správy tak, aby šetřila čas firmám.
- Zadruhé energie – komora má být silný hlas pro konkurenceschopné ceny energií, rozvoj sítí a realský přechod k nízkoemisním zdrojům tak, aby to neničilo malé a střední podniky.
- A zatřetí lidé a vzdělávání – propojení škol a firem, podpora učnovského a technického vzdělávání, rekvalifikace, a také chytrá politika pracovního trhu, protože bez lidí neporoste žádný sektor. Prezident by měl umět spojovat malé živnostníky i velké zaměstnavatele, být respektovaný napříč regiony a zároveň mít zkušenost z reálného byznysu, nejen z institucí. Komora má být partnerem státu i samospráv a musí umět tlačít na výsledky, ne na deklarační.

### ■ Je podnikání nejužasnější aktivita na světě?

Podnikání má obrovský smysl, protože přináší práci, inovace, služby a často i energii, která táhne celé město dopředu. Zároveň je to jedna z nejtěžších disciplín, protože nese odpovědnost, riziko a tlak, který není pro každého. Já si podnikatelů vážím právě kvůli tomu, že berou odpovědnost do vlastních rukou. Úkolem města není podnikat za ně, ale vytvářet férové a srozumitelné podmínky, aby se poctivá práce vyplácela a aby Praha byla město, kde se dá rozumně růst.

### ■ Kdybyste mohl začít podnikat, v jakém oboru by to bylo a proč?

Kdybych dnes začínal podnikat, díval bych se do oblastí, kde se setkávají technologie, infrastruktura a služby pro lidi. Velký potenciál vidím například v oblasti zdravotnictví, moderních technologií a energetických služeb – tedy v oborech, které řeší reálné potřeby společnosti a mají dlouhodobý růst. Praha je silná v IT, výzkumu, zdravotnictví i kreativních oborech. Zároveň ale roste význam služeb kolem energetiky, digitalizace nebo dat. Obecně bych šel do oboru, kde se dá dlouhodobě stavět na kvalitě, inovaci a stabilní poptávce. Pro mě je podnikání především o tom dělat něco, co má reálnou hodnotu a ob stojí i za deset nebo dvacet let.

### ■ Co byste popřál nově vzniklé regionální komoře Praha Jihozápad a proč?

Popřál bych jí hlavně silný hlas pro místní podnikatele a schopnost být partnerem pro město, obce i stát. Regionální komory mají obrovský význam v tom, že dokážou přenášet reálné problémy podnikatelů přímo k veřejné správě a pomáhají hledat praktická řešení.

Praha Jihozápad je dynamicky rostoucí oblast, kde se setkávají průmysl, služby, logistika i moderní technologie. Pokud bude komora fungovat jako místo spolupráce, sdílení zkušeností a podpory nových podnikatelů, může regionu výrazně pomoci. A to je dnes přesně to, co česká ekonomika potřebuje – silné regiony a silné podnikatelské prostředí.

i s premiérem Andrejem Babišem. Pro Prahu je zásadní, aby stát a město táhly za jeden provaz například v oblasti infrastruktury, dostupného podnikatelského zázemí, inovací a podpory investic, které vytvářejí pracovní místa a posilují ekonomiku celé republiky.

### ■ Chystá Praha strategické projekty, které pomohou zdejším podnikatelům?

Ano, a jsou velmi praktické. Pro podnikatele je nejdůležitější, aby město fungovalo – doprava, infrastruktura, energie, bezpečnost a předvídatelná pravidla. Proto jsou klíčové dopravní stavby a modernizace MHD, které zrychlují dojíždění zaměstnanců a zvyšují spolehlivost logistiky ve městě.

V Praze dlouhodobě běží připravují se velké projekty jako metro D, dokončování klíčových úseků městského okruhu a také nové mostní a tramvajové stavby – typicky Dvořácký most, který propojí Prahu 4 a 5 a odlehčí přetíženým trasám. Vedle dopravy je zásadní i energetika a teplárenství. Konkrétně se město musí připravit na útlum uhlí, aby firmy i domácnosti měly stabilní a cenově předvídatelné dodávky tepla a energie.

Proto Praha řeší modernizaci soustav a úspory energií ve veřejných budovách, mimo jiné přes projekty typu EPC, které snižují provozní náklady města i jeho organizací.



# Dean Brabec: Hospodářská komora ČR musí být aktivnější a pro firmy přínosnější

Prostor pro zlepšení fungování Hospodářské komory ČR vidím v rychlejší reakci na změny, například v oblasti digitalizace, AI či efektivního čerpání zdrojů, řekl v rozhovoru Dean Brabec, člen představenstva Hospodářské komory Praha Jihozápad a prezident Klubu finančních ředitelů, který je nominován do dozorčí rady Hospodářské komory ČR.

**Jak byste zhodnotil konferenci Excellence In Finance, kterou Klub finančních ředitelů pořádá?**

Konference Excellence in Finance 2026 byla podle mého názoru jednou z neobsažených odborných debat o budoucnosti české ekonomiky za poslední roky. Nepřinesla pouze obecné deklarace, ale velmi konkrétní diskuse o tom, jak mobilizovat kapitál, jak nastavit investiční prostředí a jak přejít od „montovny“ k ekonomice s vyšší přidanou hodnotou. Silným momentem bylo také propojení strategie státu s finančními nástroji – zejména rolí Národní rozvojové banky, kapitálového trhu a PPP projektů.

**Jaká témata či teze z projevů vystupujících hostů vás nejvíce zaujaly?**

Osobně mě zaujaly tři teze. Zaprvé, že růst nevytvoří stát, ale privátní sektor – úlohou vlády je vytvořit stabilní, předvídatelné podmínky. Za druhé, že zdroje v ekonomice existují, ale je nutné je lépe mobilizovat a využívat s pákovým efektem. A za třetí, že digitalizace, AI a kyberbezpečnost nejsou „IT témata“, ale klíčová manažerská a finanční agenda.

**Jste nominován do dozorčí rady Hospodářské komory ČR za Hospodářskou komoru Praha Jihozápad. Co pro vás nominace znamená a s jakým očekáváním do této role vstupujete?**

Nominací do dozorčí rady Hospodářské komory ČR za HK Praha Jihozápad vnímám jako velkou odpovědnost. Hospodářská komora má být skutečným partnerem podnikatelů – advokátem, platformou i akcelérátorem změn. Do této role vstupuji s ambicí posílit transparentnost, efektivitu a strategické řízení komory.

**Dozorčí rada má především kontrolní a dohledovou funkci. Které oblasti fungování Hospodářské komory považujete v současnosti za klíčové?**

Z hlediska kontrolní funkce považuji za klíčové tři oblasti: hospodaření a nakládání s prostředky, transparentnost projektů (zejména ve vztahu k veřejným zdrojům) a měřitelnost výstupů jednotlivých sekcí. Inspirací může být jasně definovaná strategie, struktura a nástroje řízení, které jsme nastavili v rámci transformace CFO Clubu – profesionalizace, měřitelné cíle a pravidelný reporting.



**Plní dnes podle vás Hospodářská komora plně svou roli, tedy být skutečným partnerem podnikatelů?**

V mnoha oblastech ano, zejména jako platforma pro networking a odborná stanoviska. Prostor ke zlepšení však vidím v rychlejší reakci na změny – například v oblasti digitalizace, AI, podpory inovací či efektivního čerpání zdrojů, což jsou jasně definované priority i v návrhu sekce ekonomického rozvoje a inovací. Pokud se však podíváme na strukturu

**Komora musí podnikatelům systematicky servírovat benefity, reagovat na legislativu nestačí**

a členskou základnu, je zřejmé, že prostor pro posílení role komory je značný. Komora je tvořena kombinací profesních společenstev a krajských či regionálních hospodářských komor, přičemž dnes převažují právě společenstva. Celkově má komora přibližně 16 tisíc členů, zatímco v České republice působí téměř 2,5 milionu podnikatelských subjektů. To znamená, že zastoupení podnikatelské sféry je stále relativně omezené.

Pokud má být komora skutečně silným a respektovaným partnerem podnikatelů, musí být aktivnější, viditelnější, a především přínosnější pro každodenní fungování firem. Nestačí pouze reagovat na legislativu – komora musí podnikatelům systematicky „servírovat“ konkrétní benefity: podporu růstu, inovací, digitalizace,

přístup k financování, exportním příležitostem, vzdělávání či matchmakingu s investory a technologickými partnery. Členství v komoře musí být pro podnikatele racionální investicí, nikoli formální příslušností. Pokud komora pomůže firmám růst, investovat a zvyšovat konkurenceschopnost, podnikatelé budou členy přirozeně – ne z povinnosti, ale z přesvědčení. A právě tím se může stát skutečným patronem českého podnikání.

**Vaše profesní zkušenosti jsou spojené s řízením a financemi. Jak tyto znalosti plánujete v dozorčí radě Hospodářské komory ČR uplatnit?**

Moje profesní zkušenosti z oblasti financí a řízení chci uplatnit především v oblasti kontroly efektivity, hodnocení investic a řízení rizik. Jako finanční manažer jsem zvyklý pracovat s daty, scénáři a dlouhodobými strategiemi – a právě tento přístup může posílit kvalitu rozhodování na úrovni HK ČR.

**Hospodářská komora Praha Jihozápad prošla transformací a buduje si silnější postavení v rámci komorové struktury. Jak její současné působení vnímáte?**

HK Praha Jihozápad podle mého názoru prošla pozitivní transformací a buduje si silnější postavení. Zkušenosti z práce v jejím představenstvu – zejména důraz na konkrétní projekty, spolupráci s podnikateli a formulaci jasných priorit – chci přenést i na celostátní úroveň. Cílem je, aby komora nebyla pouze diskusním fórem, ale skutečným hybatelem ekonomického rozvoje a inovací v České republice.

# Komise pro urbanismus a architekturu: odborný hlas pro budoucnost Prahy

Praha se dnes nachází v období zásadních rozhodnutí. Roste tlak na dostupnost bydlení, mění se demografická struktura obyvatel a výstavba je zatížena složitými a často nepředvídatelnými procesy. Současně se dokončuje Metropolitní plán, který má zásadně ovlivnit podobu města na desítky let dopředu.

Jsem přesvědčen, že právě v této fázi je nezbytné, aby debata o budoucnosti Prahy byla vedena odborně, věcně a s respektem k urbanistickému kontextu. I proto jsme při Hospodářské komoře Praha Jihozápad založili Komisi pro urbanismus a architekturu. Spolu se mnou se na její činnosti podílí mimo jiné Artur Tarasjuk, který se dlouhodobě věnuje urbanistické struktuře území, optimalizaci pozemků a vztahu nové zástavby k okolnímu prostředí. Naším cílem je vytvořit odbornou platformu, která propojí zkušenost z praxe s potřebami veřejné správy.

Pražská výstavba dnes není jen otázkou počtu nových bytů. Je otázkou kvality městského prostředí, funkčnosti území a předvídatelnosti pravidel. Z každodenní praxe víme, že výklad regulativů bývá bohužel nejednotný, povolovací proces vnímáme jako administrativně náročný a časově obtížně předvídatelný, drobné úpravy parametrů nám zásadně ovlivňují realizovatelnost projektu, a v neposlední řadě postrádáme stabilní a systematickou platformu pro odborný dialog mezi investory, architekty, a hlavně veřejnou správou. Kládeme si za cíl tento prostor vytvořit – nikoli jako místo konfrontace, ale jako prostor pro konstruktivní spolupráci.

**Urbanismus jako základ, nikoli překážka**

Urbanismus nevnímáme jak bariéru rozvoje. Měl by být jeho rámcem. Podporuji kontextové posuzování zástavby – tedy hodnocení projektu ve vztahu k místu, infrastruktuře a veřejnému prostoru. Kvalita města vzniká ze souvislostí, nikoli z izolovaných parametrů. Metropolitní plán musí být srozumitelný a aplikovatelný v praxi. Pokud je jeho výklad závislý na individuální interpretaci, vzniká právní ne-



**Ing. arch. Petr Šulc,** předseda Komise pro urbanismus a architekturu při Hospodářské komoře Praha Jihozápad

jistota, která brzdí investice, samotnou výstavbu a zneklidňuje investory. Podporuji jasnou metodiku výkladu, sjednocení přístupu mezi jednotlivými úrovněmi veřejné správy a budu bojovat za rychlejší proces změn u menších, lokálně odůvodnitelných úprav.

**Rovnováha mezi kvalitou a dostupností**

Praha potřebuje nové byty. Současně však potřebujeme kvalitní veřejný prostor, zeleň a občanskou vybavenost. Tyto cíle se nesmí vylučovat – naopak se musí podmiňovat. Jsem přesvědčen, že správně nastavený urbanismus umožňuje efektivnější využití zastavitelných ploch, podporu smíšených funkcí a řešení, která výrazně zvyšují hodnotu území. Naším cílem není prosazovat konkrétní projekty. Chceme, aby komise fungovala jako odborné těleso, které pomáhá formulovat obecné principy a systematické návrhy. Rozvoj Prahy vnímáme jako spolupráci, nikoli střet. Přejeme si být partnerem pro Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy, Ministerstvo pro místní rozvoj, městské části i odbornou veřejnost.

# BH Securities působí na trhu už 33 let. Spravuje majetek investorů i obcí

Společnost BH Securities a.s. letos slaví 33 let působení na českém finančním trhu. Licencovaný obchodník s cennými papíry dlouhodobě staví na konzervativním přístupu k investování, důrazu na řízení rizik a individuální práci s klienty.

Firma poskytuje investiční služby individuálním investorům, municipalitám i institucionálním klientům. Pod správou má více než 16 miliard korun a obsluhuje přes 5 000 privátních a firemních klientů. Opírá se o tým více než 50 odborníků a nabízí šest investičních fondů spolu s dalšími produkty. Základem spolupráce je podle společnosti vždy analýza cílů klienta a jeho vztahu k riziku, nikoli okamžitá nabídka konkrétního produktu.



Správa majetku v podání BH Securities zahrnuje návrh investiční strategie, výběr nástrojů, průběžnou správu portfolia i pravidelný reporting. „Investoři budou v příštích letech stá-



le více sledovat stabilitu, regulaci a transparentnost. Naši ambicí je být partnerem, který jim pomůže orientovat se i v méně předvídatelném prostředí,” říká hlavní ekonom společnosti Štěpán Křeček.

Součástí nabídky jsou také fondy kvalifikovaných investorů, například nemovitostní, private equity, dluhopisové či dynamické fondy. Významnou roli hraje i BHS Asset Management, který zajišťuje aktivní správu portfo-

lií prostřednictvím zkušených portfolio manažerů. „Služba je určena investorům, kteří chtějí profesionální správu bez nutnosti každodenního sledování trhů,” doplňuje portfolio manažer Kamil Bednář.

BH Securities se dlouhodobě věnuje také spolupráci s municipalitami. Zapojení do Institutu finančního veřejného plánování má obcím a městům pomoci s efektivní a transparentní správou veřejných financí.

Společnost se zároveň hlásí ke společenské odpovědnosti a podporuje kulturní i charitativní projekty. V posledních letech spolupracuje například s Českou filharmonií a podporuje neziskové organizace zaměřené na zdraví, vzdělávání a důstojné stárnutí seniorů.



# Závodský: Účast českých firem na výstavbě Dukovan je naším zájmem

České firmy mají co nabídnout a ve výběrových řízeních na dodavatele k výstavbě jaderných bloků budou silnými kandidáty, říká v rozhovoru Petr Závodský, předseda představenstva a generální ředitel Elektrárny Dukovany II.

■ **Tendr na výstavbu dvou nových jaderných bloků v Dukovanech vyhrála korejská společnost KHNP. Jací jsou Korejci business partneři?**

Za sebe mohou říct, že jsou velmi zkušení, nároční, orientovaní na výsledek a dodržování harmonogramu, ale zároveň féroví a přístupní diskusi. Mají rádi řád a strukturu, což u takto velkého projektu, kde se vyměňují stovky tisíc dat, důležité. Zároveň je vidět, že projekt Dukovany 5&6 má v rámci celé KHNP vysokou prioritu, věnují se mu špičkoví manažeři s mnohaletými zkušenostmi, řada z nich působila roky i v zahraničí, takže jsou zvyklí spolupracovat v týmech, kde se mísí různé národnosti. Hned po podpisu smlouvy jsme začali s nastavováním způsobu komunikace a spolupráce, tak abychom zajistili co nejlhadsí průběh. Máme pravidelné měsíční hodnotící on-line setkání, jednou za kvartál probíhají osobně. Pracovníci EDU II prošli sérií tří rozsáhlých školení. EDU II už od začátku deklaruje, že nechceme být zákazníkem, který jen čeká, až mu elektrárnu předají v mašličkách. Naopak chceme být co nejvíce zapojeni, tak abychom projekt znali skrz naskrz od prvních výkre-

sů až po montáž technologie, abychom byli rovnocenní partneři, kteří mají relevantní připomínky a dotazy. A KHNP to respektuje.

■ **KHNP vyhrála díky nejlepší nabídce. V čem byla lepší než ostatní uchazeči?**

Dodavatel nových jaderných bloků, korejská společnost KHNP, vzešel z náročného výběrového řízení. Ve srovnání s dalšími účastníky tendru nabídla České republice a jejím občanům nejen nejlepší podmínky, ale také nejsilnější záruky, že tyto podmínky dodrží. Proto vláda rozhodla o uzavření smlouvy právě s touto společností.

■ **Jaký celkový rozpočet má mít stavba a můžete něco říci o financování?**

Cena je uvedena ve smlouvě s KHNP a činí 407 miliard korun za oba bloky. Jen pro zajímavost: vytendrovaná cena potvrzuje naše původní odhady ve výši 160 miliard korun na jeden blok v cenách roku 2019. Při započítání inflace podle ČSÚ za roky 2019, 2020, 2021, 2022 a 2023 je to zhruba 220 miliard korun za jeden jaderný blok. Důležitá je především předpokládaná cena elektřiny z nových bloků, která vychází pod 90 eur za MWh. To je méně, než u dalších připravovaných projektů v Evropě.

Jako nejvýhodnější forma financování výstavby nových jaderných bloků byla v loňském roce schválen model veřejné podpory, která zahrnuje dva klíčové nástroje: návratnou finanční výpomoc a režim vyrovnávací podpory. Ve fázi přípravy a výstavby dostane projekt státní půjčku za výhodný úrok, kterou začne splácet až po zahájení výroby. Dále se stát zavazuje vykupovat elektřinu vyrobenou novým jaderným zdrojem po dobu 40 let za předem určenou cenu (tzv. vyrovnávací kontrakt – CfD). Výkupní cena elektřiny bude stanovena na základě ekonomicky oprávněných nákladů a přiměřené míry zisku. Tento formát podpory nyní notifikuje Ev-



ropská komise, což je standardní postup. O notifikaci veřejné podpory pro výstavbu nových bloků žádalo i Polsko nebo Francie a chystá je o něj požádat Slovensko a Bulharsko.

**EDU II zaměstnává přibližně 260 lidí, další stovky se chystáme nabírat**

■ **Kolik už dnes pracuje lidí v EDU II?** Aktuálně zaměstnává EDU II přibližně 260 lidí. V této fázi příprav na výstavbu jsou to většinou netechnické pozice: projektoví manažeři, specialisté na povolovací procesy, právníci, odborníci na financování, IT apod. Od příštího roku ale začneme nabírat ve větší míře právě technické pozice, které budou postupně dominovat. Výhledově to budou stovky nových lidí.

■ **Kolik stojí první roky spolupráce s KHNP před samotnou výstavbou?**

Náklady na přípravu projektu (organizace tendru, nákup pozemků, studie apod.) ke konci loňského dubna dosáhly 4,5 mld. Kč. Ty vynaložila ještě Skupina ČEZ, následně společnost EDU II převzal z 80% stát, který tak zaplatil za vynaložené náklady poměrovou část (tedy 3,6 miliard). V červnu loňského roku byla podepsána smlouva s KHNP a roz-

jela se naplno příprava na výstavbu. Na tu momentálně čerpáme z komerčního úvěru.

■ **Co vše musí zařídit stát za tzv. no-EDU stavby a přípravy?**

V oblasti dopravy převzal stát financování a odpovědnost za realizaci nejenom většiny nezbytných dopravních opatření pro přepravu nadrozměrných a těžkých komponent (jedná se většinou o obchvaty obcí, které budou sloužit trvale i po výstavbě nových bloků), nýbrž i tzv. návozných tras na základě návrhů krajů a samospráv, které mají za cíl snížení zátěže na region a obyvatelstvo. Na základě výstupů ze socioekonomické studie zadané ministerstvem pro místní rozvoj, vznikl Akční plán opatření, která pomohou zmírnit dopady na region během výstavby. Jedná se o soubor opatření například v oblasti bydlení, školství, zdravotnictví, bezpečnosti apod. v celkové výši přibližně 15 miliard korun. Akční plán v loňském roce schválila vláda i kraje Vysočina a Jihomoravský, které se na financování uvedených opatření rovněž budou podílet.

■ **Je výstavba jaderných elektráren výzvou i pro české firmy?**

Už při podpisu smlouvy s KHNP jsme se s korejskou stranou dohodli na společném cíli vysokého podílu českých dodavatelů, který by mohl dosáhnout až

šedesáti procent. Korejci to berou velmi vážně, organizují pro české firmy setkání, kde vysvětlují proces a podmínky výběrových řízení, máme informace, že se do jejich systému registrovaly už vyšší desítky firem, které mají zájem se na zakázce století podílet. V jaderné energetice platí dvojnásob, že rozhoduje kvalita, protože prioritou je bezpečnost. Věřím ale, že české firmy mají co nabídnout a budou ve výběrových řízeních silnými kandidáty. Je i naším zájmem, aby se na projektu co nejvíce české firmy podílely. Nejen proto, že to díky multiplikačním efektům prospěje české ekonomice, ale i z důvodu budoucího provozu a údržby. Technologie od českých dodavatelů totiž představují velkou výhodu pro následné desítky let provozu a údržby nové elektrárny. Znamená to pro nás větší flexibilitu při odstávkách a modernizacích, rychlejší reakce při případných problémech, a hlavně větší nezávislost.

■ **Mohou se české firmy a Hospodářská komora ČR skrze svou regionální síť také nějak zapojit?**

KHNP je v této oblasti velmi aktivní a s Hospodářskou komorou spolupracuje, včetně regionálních uskupení. Určitě se vyplatí být aktivní – KHNP provozuje už od loňského jara v Praze Centrum podpory lokalizace, jehož hlavním úkolem je poskytovat českým dodavatelům podporu při přípravě na výběrová řízení, která bude společnost KHNP vypisovat pro jednotlivé subdodávky. Záměrem centrum poskytuje informace o hodnotících kritériích technologie a kvality nebo podrobnosti k procesu registrace mezi kvalifikované dodavatele. Zároveň bude s předstihem sdílet harmonogramy připravovaných výběrových řízení a informovat o vývoji projektu.

■ **Je něco, co byste vzkázal světu mladšímu já, které zrovna začíná s přípravou projektu na výstavbu nových bloků v Dukovanech?**

Tak to je opravdu zajímavá otázka na kterou není jednoduchá odpověď. Zkušeností, jak pozitivních tak negativních, je opravdu hodně. Jednou větou by to asi bylo: „dělej věci nejlépe jak umíš, buď trpělivý, úspěch se dostaví...“ ☺



**Petr Závodský,**  
předseda představenstva a generální ředitel Elektrárna Dukovany II, a. s.

## WOOD & Company: představení a výzvy pro letošní rok

WOOD & Company je významná finanční a investiční skupina s předním postavením na střeoevropském trhu. Skupina má dnes pod správou téměř 200 miliard korun.

Společnost vznikla v roce 1991 a má kanceláře v osmi velkých evropských městech – Praze, Bratislavě, Varšavě, Miláně, Budapešti, Bukurešti, Dublinu, Londýně a v New Yorku. Už více než 30 let WOOD poskytuje služby v oblasti investičního bankovníctví, obchodování s cennými papíry, správy majetku a tvorby investičních fondů. Společnost je dlouhodobě největším obchodníkem na pražské burze. Významnou součástí skupiny jsou realitní fondy a investiční online platforma Portu s více než 250 000 klienty.

„Našimi klienty jsou investoři privátní i institucionální, lokální i mezinárodní. Proč s námi spolupracují? Je to zejména kvůli třem věcem: znalosti místního trhu, globální dovednostem a vzájemné důvěře,“ uvádí obchodní ředitel Petr Beneš.

Firma se podle něj již 30 let řídí jednoduchým principem, který sdílí i s klienty: Investujte pouze do toho, čemu věříte. A nezáleží na tom, jestli jde o konzervativní realitní fondy, nebo inovativní produkty a fintech řešení. „Když hledáte cestu pro zhodnocení majetku, rozvoj firmy nebo zastupujete mezinárodní instituci, po-

třebujete, aby váš partner znal pravidla hry a věřil investičním příležitostem natolik, že do nich vloží i vlastní zdroje. A přesně to již od počátku děláme,“ doplňuje Beneš.

**Správa aktiv a realitní fondy jako vlajková loď**

V oblasti správy aktiv skládá WOOD & Company klientům portfolia na míru z produktů, které sama vytváří a spravuje. Portfolio zahrnuje nástroje peněžního trhu, dluhopisy, nemovitostní fondy i alternativní investice. Právě realitní fondy patří mezi vlajkové produkty skupiny – od roku 2016 nabízí investorům možnost podílet se na výnosech z komerčních nemovitostí ve střední Evropě. Tradiční nabídku tvoří Office podfond zaměřený na kancelářské budovy a Retail podfond investující do obchodních center v Česku a na Slovensku. V posledních letech skupina rozšířila nabídku o Realitní OPF, Logistics podfond a nejnověji také Residential podfond, který cílí na rezidenční developerské projekty s očekávaným výnosem 12–15% ročně.



**Petr Beneš** je obchodním ředitelem české kanceláře WOOD & Company a prvním místopředsedou sekce kapitálových trhů a investičních společností Hospodářské komory Praha Jihozápad

**Dluhopisy a alternativní investice**

WOOD & Company se dlouhodobě věnuje také emisím korporátních dluhopisů prověřených emitentů, které investorům slouží jako efektiv-

ní nástroj diverzifikace portfolia. Vedle tradičních nástrojů nabízí skupina i alternativní investice – například fond zaměřený na obnovitelné zdroje energie, blockchainový fond nebo unikátní investici do sbírky děl Alfonse Muchy.

**Investiční témata a výzvy roku 2026**

Rok 2026 přináší pro správu aktiv několik výrazných trendů. „Skupina WOOD & Company ve spolupráci s J&T Investiční společností vstoupila do obranného sektoru prostřednictvím fondu J&T WOOD Defense OPF, který reaguje na růst obranných rozpočtů a strukturální změny v tomto odvětví. Obranný průmysl se tak stává jedním z klíčových investičních témat současnosti,“ uvádí Beneš. Dalším silným směrem zůstává energetická transformace. WOOD & Co. Renewables podfond se zaměřuje na projekty obnovitelných zdrojů a bateriových úložišť napříč Evropou s cílovým výnosem 10–15% ročně. Významnou roli hraje také blockchain, který se z okrajové technologie postupně stává součástí tradičního finančního světa. Stabilní kotvou investičních portfolií zůstávají nemovitosti. WOOD & Company dnes prostřednictvím týmu více než 60 odborníků spravuje realitní aktiva v hodnotě přes 1,4 miliardy eur a připravuje další expanzi, zejména v oblasti rezidenční výstavby.



wood.cz



# Dřevo pod drobnohledem Green Dealu

**Evropský dřevařský průmysl – a zejména ten, který je dlouhodobě navázán na zahraniční trhy – čelí v posledních letech výraznému zpřísnění environmentální legislativy. Iniciativy shrnované pod pojem Green Deal mají nepochybně legitimní cíl: ochranu světových lesů a potírání nelegálního odlesňování.**

V praxi se však stále častěji setkáváme se situacemi, kdy se dobře míněná regulace proměňuje v administrativní a ekonomickou zátěž i pro firmy, které prokazatelně podnikají legálně, transparentně a v souladu s principy udržitelného hospodaření. Jako předseda dřevozpracující sekce Hospodářské komory Praha Jihozápad a zároveň zástupce rodinné firmy s tradicí v oboru sahající do roku 1990, která se dnes specializuje na velkoobchod a dovoz dřevařských produktů, se s těmito dopady setkávám v každodenní praxi.

**Od EUTR k EUDR: zásadní změna pravidel hry**  
Dosavadní nařízení EUTR, jehož cílem bylo zabránit uvádění nezákonně vytěženého dřeva na trh Evropské unie, má být nahrazeno novým a výrazně přísnějším režimem EUDR – nařízením EU proti odlesňování. Nová pravidla se již netýkají pouze dřeva, ale celé řady dalších komodit, jako je hovězí dobytek, kakao, káva, palmový olej, kaučuk či sója, včetně výrobků z nich – od nábytku přes po-



traviny až po průmyslové produkty. Firmy budou nově povinny prokazovat nejen legální původ suroviny, ale také skutečnost, že její produkce nebyla spojena s odlesňováním nebo degradací lesů po 31. prosinci 2020. Tyto povinnosti se mají vztahovat na podniky všech velikostí, přičemž hlavní dopady se očekávají od konce roku 2025. Pozitivním signálem je alespoň částečný odklad účinnosti, ke kterému došlo po intenzivní diskuzi mezi institucemi EU a průmyslovými subjekty. Zkušenosti z jiných sektorů, například gumárenského a pneumatikářského průmyslu, již dnes ukazují, že plošné a zpětné dohledávání původu surovin u hotových a skladovaných výrobků je

v praxi často velmi problematické. Podobným výzvám čelí i dřevařský sektor. Společnost PECHAR s.r.o. dlouhodobě dováží dřevěné produkty zejména ze země Jižní Ameriky, jako jsou Peru, Bolívie či Brazílie, ale také z Indonésie a dalších regionů. Tento typ dovozu je spojen s rozsáhlým systémem kontrol, certifikací a administrativních povinností. Každá dodávka podléhá přísným kontrolám ze strany celních a dozorových orgánů, zejména v klíčových evropských přístavech. Tyto kontroly jsou běžnou součástí legálního obchodu a často probíhají na náklady dovozce. Dovoz dřeva dnes rozhodně neznamená pouhé „naložení zboží a jeho přepravu do Evropy“. Ke každé zásilce je standardně dokládána kompletní dokumentace zahrnující geolokaci těžby, satelitní snímky, certifikáty legálního původu, schválené těžební plány i informace o následném zalesňování. Veškeré námi dovážené produkty splňují platnou evropskou i národní legislativu, včetně požadavků vyplývajících z EUTR a připravovaného EUDR.

## Jak vypadá odpovědně řízená těžba v praxi

Jedna z výrobních společností v Jižní Americe nás nedávno seznámila s konkrétními daty z realizované těžby. V těžební jednotce o rozloze 2,25 hekta-



ru bylo evidováno přibližně 809 stromů. K těžbě bylo označeno pouze šest stromů – tedy zhruba tři stromy na hektar – výhradně u komerčně využitelných dřevin s průměrem nad 50 cm. Satelitní snímky po provedení těžby potvrzují, že zásah je v krajině minimální a na první pohled prakticky nepostřehnutelný. Nedílnou součástí procesu je zároveň aktivní zpětné zalesňování. Tento příklad slouží jako ilustrace fungování odpovědně řízené a kontrolované těžby a nelze jej mechanicky vztahovat na všechny regiony či projekty.

## Skutečné odlesňování má jinou podobu

Je důležité rozlišovat mezi plánovanou, evidovanou a kontrolovanou těžbou a skutečným odlesňováním. Závažným problémem zůstává nepovolená těžba, vypalování lesů a vznik rozsáhlých holin, nikoliv legální hospodaření v rámci schválených plánů a pod dohledem příslušných orgánů.

## Výzva k rozumnému dialogu

Smyslem environmentální politiky by mělo být podporovat odpovědné subjekty, které dlouhodobě prokazují legální původ dřeva, investu-

jí do transparentních procesů a mají v oboru reálnou praxi. Regulace by měla vznikat v dialogu s těmi, kdo ji musí v každodenním provozu naplňovat. Hospodářská komora a její odborné sekce mohou v tomto směru sehrát klíčovou roli – jako hlas praxe, partner státu a platforma pro hledání vyvážených a funkčních řešení, která ochranu přírody skutečně podporují, aniž by oslabovala legální podnikání a konkurenceschopnost evropského trhu.



**Jiří Pechar**  
Předseda dřevozpracující sekce Hospodářské komory Praha Jihozápad, jednatel společnosti PECHAR s.r.o.



# Uhlí v české energetice: proč se bez něj zatím neobejdeme

**Česká energetika stojí na pevných základech, které vznikaly desítky let. Jedním z takových základů jsou uhelné elektrárny. Přestože se o uhlí často mluví výhradně v negativních souvislostech, realita české energetické soustavy je složitější. Pokud chceme porozumět tomu, proč se otázka uhlí znovu dostává do popředí, je nutné vycházet z faktů, nikoliv z emocí.**

Uhlí dnes v České republice stále zajišťuje přibližně třetinu výroby elektřiny. Společně s jadernými elektrárnami tvoří páteř energetického mixu. Na rozdíl od obnovitelných zdrojů (OZE) mají uhelné elektrárny jednu zásadní vlastnost: jsou plně říditelné neboli jejich výkon lze efektivně korigovat a reagovat na potřeby elektrické rozvodné sítě. Uhlé elektrárny mohou vyrábět

elektrinu tehdy, kdy je skutečně potřeba – ve špičkách nebo při výpadcích jiných zdrojů jako jsou OZE, kdy zejména solární elektrárny průměrně 2-3 měsíce v roce elektrinu nejsou schopny efektivně vyrábět, a to z prostého důvodu vysoké oblačnosti. Jako nezbytné se tak ukazují především v zimě, kdy je rezidenční spotřeba elektřiny zároveň nejvyšší.

## Stabilita sítě není samozřejmost

Elektrická síť není „zásuvka ve zdi“. Je to složitý systém, který musí neustále udržovat rovnováhu mezi výrobou a spotřebou. Pokud tato rovnováha selže, hrozí rozsáhlé výpadky, tzv. blackouty. Jeden takový ochromil část Česka v červenci loňského roku. V tomto konkrétním případě se zřejmě jednalo o mechanické selhání, ale díky nepředvídatelnosti OZE by bez uhelných elektráren mohlo dojít k několika takovým měsíčním blackoutům ročně. V posledních letech se jasně ukazuje, že s rostoucím podílem nestálých zdrojů (vítr, slunce) roste i význam stabilních zdrojů, které dokážou síť „podržet“.



Uhlí v tomto ohledu funguje jako pojistka energetické bezpečnosti.

## Moderní uhelné elektrárny nejsou reliktem minulosti

České uhelné elektrárny dávno nejsou zastaralými provozy založenými na technologiích uvizlých v 70. letech minulého století. Většina z nich prošla významnou modernizací, která přinesla vyšší účinnost, odsiřování i výrazné snížení emisí pevných částic. Tyto investice už byly zaplacené. Elektrárny existují, jsou připojené k síti a personálně zajištěné.

Z ekonomického pohledu dává smysl využívat existující infrastrukturu, dokud neexistuje plnohodnotná náhrada (alternativy plynu a jádra jsou reálně desítky let daleko). Zavřít funkční elektrárny dříve, než máme stabilní alternativu, znamená zvýšit riziko dovozní závislosti elektřiny a jejích nepředvídatelných cenových šoků.

**Energetika v době nejistoty**  
Svět vstoupil do období zvýšené geopolitické nejistoty. Spojené státy posilují svou globální roli, Rusko a Čína otevřeně pracují s energetikou ja-

ko s politickým nástrojem. V takovém prostředí není energetická soběstačnost luxusem, ale strategickou nutností.

Uhlí má jednu výhodu, kterou žádný jiný zdroj nemá: lze ho skladovat ve velkém a dlouhodobě. Zatímco plyn vyžaduje infrastrukturu a elektrinu zatím nelze skladovat v průmyslovém měřítku, uhlí lze navězt na roky dopředu. V dalším díle se podíváme na to, jaké jsou skutečné limity domácí těžby uhlí a proč samotné české zásoby už energetickou bezpečnost v dlouhodobém výhledu nezajistí.



**Ing. Sven Havlíček**  
Předseda sekce energetiky a paliv Hospodářské komory Praha Jihozápad



# Novou nemocnici v Letňanech si české zdravotnictví zaslouží

■ **Pane profesore, po mnoha letech působení na špičkových českých pracovištích jste se rozhodl odejít na delší dobu do Británie, konkrétně na Oxford. Co vás k tomuto kroku vedlo?**

Během let strávených v českém zdravotnictví jsem získal rozsáhlé klinické i akademické zkušenosti. Postupně jsem ale začal přemýšlet o tom, že bych rád poznal i světový kontext svého oboru. Oxford mi umožnil osvojit si specifické postupy a operace, se kterými jsem se v Česku nesetkal. Zároveň mi byla nabídnuta prestižní pozice na Oxfordské univerzitě, což v kombinaci s klinikou praxí výrazně rozšířilo mé porozumění tomu, jak funguje medicína na globální úrovni. Pokroku v lékařství totiž nelze dosáhnout bez špičkového výzkumu.

Velmi si cením také zkušeností s řízením klinického provozu v britském zdravotním systému, který se v mnoha ohledech liší od českého. Velký důraz se zde klade například na jednodenní chirurgii – i u výkonů, u nichž jsem byl v Česku zvyklý na několikadenní hospitalizaci.

■ **Hospodářská komora často akcentuje digitalizaci jako klíč k efektivitě. Jaká je v tomto směru realita v Oxfordu?**

Rozdíl je opravdu markantní. Zdravotnictví v Oxfordu je plně digitalizované a nemocnice funguje prakticky bez papíru. Sestry i lékaři mají u každého pacienta mobilní počítač a veškerá data se zapisují v reálném čase.

To má zásadní dopad na bezpečnost – systémy automaticky upozorňují na jakékoli nesrovnalosti v medikaci, nebezpečné hodnoty laboratorních výsledků nebo potřebu kontrolních odběrů. Lékařské zprávy se diktují, lékař je pouze schválný v systému a ty okamžitě odchází pacientům i praktickým lékařům.

Digitalizace je tak pokročilá, že i informované souhlasy se vyřizují online a pacient dostává jejich kopii e-mailem včetně všech detailů plánovaného výkonu. To je úroveň efektivit, která šetří čas, peníze a zároveň výrazně zvyšuje bezpečnost péče.

■ **V západní Evropě je velkým tématem centralizace péče. Proč je tento trend tak důležitý?**

Centralizace je základem kvality. Trendem je soustředit určité komplikované výkony a diagnózy do specializovaných pracovišť, kde se provádějí častěji a s výrazně lepšími výsledky. Malá, roztroušená pracoviště obvykle nemohou nabídnout takovou míru expertízy a technického vybavení jako velká centra.

■ **S tím souvisí i způsob, jakým týmy o léčbě rozhodují. Jak v Oxfordu funguje spolupráce napříč obory?**

Klíčovou roli hrají tzv. multidisciplinární týmy. U složitých nálezů, které často nemají jedno „správné“ řešení, se odborné semináře konají pravidelně. Cílem je posoudit každý případ z hledis-



ka operability, možností jiné léčby nebo vhodného onkologického postupu.

Například onkologické semináře zaměřené na léčbu páteřních metastáz probíhají denně, aby nedocházelo k jakémukoli zpoždění terapie. Tento systém zajišťuje, že pacient dostane nejlepší možnou péči bez ohledu na to, ke kterému lékaři se dostal jako první.

■ **Ministr Adam Vojtěch prosazuje zvyšování kompetencí sester. Jak se na tento záměr díváte vy?**



Na základě zkušeností z Británie tento krok jednoznačně podporuji. Je to trend, který vidíme napříč vyspělými zdravotnickými systémy. Existují tam zcela samostatné role, jako jsou diabetické sestry, specialistky na inkontinenci, hojení ran nebo triážní sestry. Jde o vysoce erudované odborníky s magisterským vzděláním, kteří mají jasně definované kompetence a velkou míru odpovědnosti.

**Prof. MUDr. Radek Kaiser, Ph.D.**

*Přední český neurochirurg s téměř dvacetiletou praxí v elitních nemocničních zařízeních. Absolvent 1. lékařské fakulty UK, který své profesní zkušenosti sbíral ve Fakultní nemocnici Královské Vinohrady i v Ústřední vojenské nemocnici v Praze.*

*V současné době působí jako hostující profesor na Oxfordské univerzitě, kde se věnuje složité operativě a vědě. Do českého prostředí přináší unikátní vzhled do digitální transformace a klinického designu, který je klíčový pro budování zdravotnické infrastruktury nové generace.*

■ **Dostáváme se k hlavnímu tématu: nová nemocnice v Letňanech. Jaký máte názor na výstavbu nové pražské nemocnice?**

Pražské zdravotnictví znám opravdu detailně. Studoval jsem na 1. lékařské fakultě a mou kmenovou nemocnicí byla Všeobecná fakultní nemocnice. Stáže během studia však probíhaly i v Motole, na Bulovce nebo v Thomayerově nemocnici. Šest let jsem pracoval ve FNKV a devět let v ÚVN.

V Praze se dělá špičková medicína, ale nelze přehlížet, že část nemocničních budov je téměř sto let stará a z hlediska moderních standardů už prakticky neopravitelná. Projekt nové nemocnice v Letňanech je odvážný a vizionářský, ale Praha – a vlastně celé Čechy – si takovou investici zaslouží. Bude to jistě běh na dlouhou trať, ale jsem přesvědčen, že je potřeba začít co nejdříve.

■ **V čem vidíte největší přínos takto koncipované nemocnice „pod jednou střechou“?**

Měl jsem možnost pracovat jak v pavilónových nemocnicích, tak v rozsáhlých komplexech v Británii – například v Nottinghamu nebo Oxfordu. Z vlastní zkušenosti vím, že mít vše pod jednou střechou přináší obrovské výhody pro každodenní klinický provoz.

Centrální operační sály a dospávací pokoje, heliport přímo na střeše a okamžitá dostupnost traumatologie, intervenční radiologie i akutních interních oborů na jednom místě šetří v kritických situacích drahocenné minuty.

Velkým trendem – nejen v Británii, ale také například v Rakousku či Švédsku – jsou dvou- a jednolůžkové pokoje. Nejde jen o zvýšení komfortu pacienta, ale především o účinnou prevenci šíření nemocničních infekcí. V moderní medicíně je to zásadní zdravotní i ekonomický faktor.

■ **Realizace takového projektu bude ale nesmírně komplikovaná...**

To bezpochyby. Nejde jen o samotnou budovu, ale především o velmi precizní naplánování klinického provozu. Nemocnice takové velikosti je z hlediska organizace nesmírně složitý organismus a například špatně navazující oddělení mohou způsobovat zásadní komplikace v každodenním fungování.

Zároveň je klíčové, aby se v ní dobře cítili nejen pacienti, ale i zaměstnanci. A vzhledem k tomu, že bude mít také významnou výukovou a výzkumnou roli, bude nutná úzká koordinace s lékařskými fakultami.

Musím říct, že mě tato vize velmi potěšila a že jsem jejím velkým zastáncem. Je to cesta, jak zajistit českému zdravotnictví dlouhodobě udržitelnou budoucnost. Medicína totiž nestojí jen na erudovaných a motivovaných zdravotnících, ale také na bezpečném prostředí, špičkovém vybavení a podmínkách, ve kterých se všichni cítí co nejlépe.

## Poslanec Teleky: Energie nezlevní sliby, ale investice. Náklady stejně zaplatí daňoví poplatníci

**Vládní energetická strategie obsahuje správné směry, zároveň však pracuje s opatřeními, která pouze přesouvají náklady z účtů za energie do státního rozpočtu, říká poslanec Róbert Teleky (KDU-ČSL). V rozhovoru pro naše noviny upozorňuje na rizika financování energetické transformace, budoucnost ČEZ i realistické možnosti Česka v debatě o emisních povolenkách.**

■ **Vláda slibuje řadu změn v energetice. Jak její plán hodnotíte?**

Část opatření jde správným směrem, problémem je ale nedostatek konkrétních kroků i informací o nákladech. Energetická politika musí být postavena na ekonomické realitě. Každé opatření totiž nakonec někdo zaplatí.

■ **Kde naopak vidíte kontinuitu a prostor pro shodu?**

V posledních letech se podařilo držet odbornou spolupráci napříč politickým spektrem. Zákon jako LEX OZE nebo LEX plyn posílily bezpečnost dodávek i stabilitu soustavy. Pokud vláda přijde s odborně podloženými návrhy, podporu mít bude. To platí i pro investice do přenosových a distribučních sítí. Nemůžeme ale podpořit kroky, které jen přesouvají náklady do rozpočtu a vytvářejí falešná očekávání.

■ **Jak se díváte na rozvoj obnovitelných zdrojů?** Obnovitelné zdroje do energetického mixu patří. Je ale nutné jejich rozvoj sladit s možnostmi sí-

tí a investicemi do akumulace a řízení soustavy. Ideologický přístup je stejně škodlivý jako jejich úplné odmítnutí.

■ **Jádro zůstává klíčovým zdrojem?**

Ano, a je dobře, že zde existuje kontinuita mezi vládami. Nový blok v Dukovanech i příprava dalších bloků v Temelíně dávají smysl. Důležité je zapojení českého průmyslu i podpora vývoje malých modulárních reaktorů, pokud si chceme udržet technologické know-how.

■ **Vláda slibuje levnější energii například převzetím poplatku za podporované zdroje státem. Pomůže to?**

Reálně se energie nezlevní, náklady se jen přesunou z faktur do státního rozpočtu. Zaplatí je opět daňoví poplatníci. U domácností navíc takový krok zvyšuje ty s vyšší spotřebou, což není sociálně spravedlivé.

Jiná situace je u energeticky náročného průmyslu. Tam může převzetí části nákladů na podporu obnovitelných zdrojů pomoci udržet konkuren-



reneschopnost českých firem. Plošné kompenzace pro všechny odběratele jsou ale dlouhodobě neudržitelné.

■ **Existuje rychlá cesta ke snížení cen?**

Krátkodobě by pomohlo snížení DPH, jak to udělaly některé evropské státy. Ve vládním pro-

gramu ale tento krok chybí. Dlouhodobě ceny sníží jen investice do sítí a efektivnější fungování celého systému.

■ **Často se diskutují emisní povolenky ETS2. Může je Česko odmítnout?**

Realisticky ne. Můžeme vyjednávat úpravy a ochranu zranitelných skupin, ale nelze vytvářet iluzi, že evropské závazky neexistují. Nedohoda by mohla znamenat sankce nebo omezení evropských fondů.

■ **Velkým tématem je také budoucnost ČEZ. Jak hodnotíte návrhy na jeho plnou kontrolu státem?**

Myšlenka větší kontroly nad strategickou firmou je pochopitelná. Pokud by si ale ČEZ měl půjčit stovky miliard na výkup minoritních akcionářů, výrazně by se zadlužil a ohrozil schopnost investovat do sítí i do jaderné energetiky. Navíc by to vyslalo negativní signál investorům a oslabilo pražskou burzu.

■ **Co může skutečně dlouhodobě zlevnit energii?**

Dotace ceny nesnižují. Skutečnou cestou jsou investice do sítí a řízení soustavy, efektivní připojování nových zdrojů, dlouhodobé kontrakty na dodávky pro veřejný sektor a cílená pomoc zranitelným domácnostem místo plošných kompenzací.



# Petr Hnízdil: Náš bezpilotní robot zvýší ochranu životů a zdraví hasičů

Poměrně mladý český spin-off ProLab Engineering v čele s jeho zakladatelem a vývojářem Ing. Petrem Hnízdilem má velké ambice. Nejen, že se jako český výrobce bezpilotních leteckých či pozemních dronů (UAV nebo UGV) úspěšně prosazuje mezi odborníky v průmyslovém a technologickém sektoru, už má i první obchodní úspěchy. A chce být v popředí pelotonu výrobců specializované techniky pro armádní, záchranné či civilní využití v náročných a nebezpečných podmínkách, jak sám Hnízdil řekl v našem rozhovoru.

■ **Nedávno jste testovali vašeho nejnovějšího robota Hecthor. Co bylo cílem těchto testů a jak si Hecthor vedl?**

Nedávne testy na polygonech v pražských Malešicích či v areálu společnosti THT Polička jasně prokázaly, že si stroj Hecthor druhé generace poradí s nejnáročnějšími podmínkami a svoji misi splní na sto procent. Testem v pražských Malešicích jsme zakončili proces předávání tohoto multifunkčního bezpilotního robota zástupcům organizace Team 4 Ukraine. Ti ho během nejbližších dní dopraví hasičům v Charkovské oblasti, kam už jsme loni v létě dodali předchozí model.

■ **V Charkově tedy s českým Hecthorem z ProLabu již zkušenost mají?**

Ano, máme velkou radost, že můžeme uspokojit požadavky spokojeného zákazníka, kterým jsou Státní pohotovostní služby Ukrajině v Charkovské oblasti. Náš první robot tam úspěšně plní náročné hasičské mise do dnešních dnů, takže pro tamní záchranáře nebude tento nový stroj ničím neznámým. Naopak, ukrajinskí záchranáři nám podávali cenné rady pro další vývoj a inovace pro záchranné účely. Díky druhému stroji tak rozšíříme mož-

nosti záchranných operací a zvýšíme ochranu životů a zdraví hasičů při každodenní práci.

■ **Pojďme zpět do Česka. Používají Hecthora i naši hasiči?**

Z hasičských zásahů u nás zkušenosti zatím nemáme. I pro nás je toto testování důležité, abychom v terénu viděli, co robot dovede v rukách hasičů. Ti se o produkt velmi zajímají, ve spolupráci s hasiči z Pardubického kraje a s partnerskou společností THT Polička jsme

**V Poličce by například mohl robot pomáhat při mimořádné situaci v muniční továrně**

udělali druhý test v Poličce. Na zledovatělém povrchu v mrazivém počasí obstál na výbornou. Konkrétní využití může být různé. Ředitelé HZS Pardubického kraje Aleše Černošského robot zaujal například pro použití do výbavy hasičů v Poličce, kde by mohl bezpečně pomáhat například při mimořádné situaci v nedalekém areálu muniční továrny.

■ **Popište nám tedy Hecthora, jak funguje?**

Je to univerzální stroj pro záchranné, hasičské a obranné mise, přičemž je-



ho pokročilý AI navigační systém, kterým je vybavena nejpokročilejší verze, umožňuje autonomní operace v náročném terénu.

Orientaci v terénu zajišťuje 360° lidar (systém, který skenuje okolní prostor ve 3D), denní i noční kamery. Ovládá se dálkově přes bezpečný šifrovaný řídicí terminál a nabízí režimy automatického následování či částečné autonomie.

Je vybaven integrovanou termokamerou pro dálkové monitorování zásahu a vyhledávání skrytých ohnisek. Má také samočinnou ochrannou trysku, která dokáže vytvořit vodní dešťník, pokud by byl robot ohrožen požárem. Výhodou je i variabilita modulárních nástavby, které lze různě zaměňovat například za osvětlovací sestavy, nástavby na převoz materiálů a podobně. Je extrémně výkonný a pracovitý. Vydří až 14 hodin bez dobíjení. Disponuje extrémním výkonem motoru 110 koní (HP) a krou-

ticím momentem 3600 Nm, což mu umožňuje utáhnout 4,5t traktor a manipulovat s těžkými břemeny. Unese náklad až 500 kg.

■ **Jaká je jeho cena? Jak si stojíte s evropskou konkurencí?**

Český Hecthor vyjde přibližně na dva miliony korun. To je zhruba třetina cena oproti konkurenci. Naše výrobky můžeme srovnávat například

s francouzským strojem Colossus, který vyvíjí společnost Shark Robotics nebo s německým Magirusem, který spadá do italského koncernu Iveco. Tyto stroje s obdobnou výbavou však začínají na sedmi milionech korun. Ve srovnání s těmito evropskými konkurencemi naše řešení nabízí vyšší modularitu, delší provozní výdrž i robustní konstrukci.

## O výrobci ProLab Engineering

Spin-off ProLab Engineering vznikl po dvouletém vývoji na Technické fakultě ČZU v Praze. Zaměřuje se na autonomní techniku (UAV/UGV) a AI, specializuje se na řešení pro chytré zemědělství, průmysl či integrovaný záchranný systém a bezpečnost. Je součástí akcelérátoru S-Tech Ventures, s budováním obchodních vztahů u nás i ve světě pomáhá sesterská společnost Cyber Drone Solutions. Na vývoji se podílí také přední strojírenská firma THT Polička. Na veletrhu bezpečnosti Future Forces Forum 2026 představí jak ProLab, tak S-Tech Ventures své nové produkty a služby v této oblasti. Více na [prolabengineering.com](http://prolabengineering.com) a [s-techventures.com](http://s-techventures.com).



[prolabengineering.com](http://prolabengineering.com)



# Moje rada starostům obcí? Investujte s rozmyslem

**Předseda Sdružení místních samospráv ČR (SMSČR) a starosta obce Kamýk nad Vltavou Petr Halada se v rozhovoru zamýšlí nad finanční situací menších obcí, jejich rozpočtové zatížení a možnost investování.**

■ **Jak se v posledních letech změnila finanční situace českých obcí a měst? Mají dnes podle vás větší manévrovací prostor, nebo naopak přežívají „od rozpočtu k rozpočtu“?**

Pamatuji roky, že naše radnice, a tak na tom byly i všechny ostatní, z daňových příjmů sotva zaplatila mandatorní výdaje obce. Radikální změna přišla po tlaku obcí, zejména pak nově vzniklého Sdružení místních samospráv, kdy se podařilo výrazně změnit tok finančních prostředků na obce. Situace se zlepšila, ale v poslední době dochází k přenašlení mnohých výdajů na municipalitu a tím se investiční možnosti obcí začínají zmenšovat.

■ **Které výdaje dnes obce zatěžují rozpočty nejvíce a kde naopak vidíte prostor pro úspory?**

Není to tak jednoduché přesně určit. Každá obec má své historické nedostatky v infrastruktuře, kterou musí dohánět. Ale ve většině případů to budou investice do vodovodů, kanalizací, čistíren odpadních vod, silnic. V poslední době slyším i dost často od sta-

rostů obcí, že musí doplácet na Poštu Partner, na místní obchůdek nebo na provoz ordinací. A od letošního roku to bude i doplácení na mzdy nepedagogických pracovníků. Úspory radnice hledají, a to jak v oblasti energetiky, dodávek tepla, případně propojování infrastruktury mezi obcemi (kanalizace, vodovody). Mnoho skvělých projektů je k prohlédnutí na [www.obec2030.cz](http://www.obec2030.cz)

■ **Dá se podle vás v současných podmínkách ještě mluvit o dlouhodobém finančním plánování, nebo obce reagují spíše operativně rok od roku?**

Rozhodně má smysl dlouhodobě plánovat investice a projekty a většina obecních zastupitelstev je mají připravené v šuplíku. A to i proto, že případně čekají na vhodný dotační titul, nebo na výhodné financování úvěru pro větší projekty.

■ **Do čeho dnes obce investují nejčastěji a jaké projekty musejí kvůli nedostatku peněz odkládat?**

Největší investice jsou do infrastruktury obcí, zejména do kanalizací, vodovodů, ČOV, do rozšiřování kapacit mateřských nebo základních škol, případně



do dětských skupin. Projekt nebývá levný a mnoho obcí šetří, aby si nemusely půjčovat velké objemy peněz a někdy i čekají na vhodný dotační titul, který jim velkou investici zlevní.

■ **Jak velkou roli hrají při obecních investicích dotace – jsou spíše pomocí, nebo někdy i brzdy rozvoje?**

Pravda je oboje. Pomáhají, u velkých projektů výrazně, ale mohou být i brzdou, protože u některých dotačních titulů je každoročně velký převis žádostí a obce třeba několik let neuspějí nebo neuspějí vůbec, a tak se na realizaci čeká.

■ **Vidíte rozdíl v investičních možnostech malých obcí oproti větším městům? V čem jsou tyto rozdíly největší?**

Rozdíl je. Města mají vyšší výnos RUD na jednoho občana, a proto mají i větší investiční možnosti. Rozdíly jsou právě v infrastruktuře obcí. Ukažte mi jedno město, které nemá kanalizaci nebo vodovod, čistírnu odpadních vod. Ale obcí a obyvatel v nich, které nemají vodovod a kanalizaci, je stále ještě dost a najdeme je i v okolí velkých měst, nejen v periferních oblastech.

■ **Jaké konkrétní kroky obce nejčastěji volí, když musejí šetřit – škrtají provoz, investice, nebo hledají nové zdroje příjmů?**

Úspory v době krize hledají obce ve všech částech rozpočtu, ale nejdříve se škrtačí zbytečné investice.

■ **Co by podle vás obcím nejvíce pomohlo ze strany státu – změna rozpočtového určení daní, stabilnější dotační systém, nebo něco jiného?**

Asi bych doporučoval zamyslet se nad koeficienty postupných přeходů v rámci rozpočtového určení da-

ni, nad vyhodnocením převodu financování nepedagogické práce, případně nad revizí dotačních titulů. Některé jsou zbytečné, ale některé obce opravdu potřebují.

■ **Jakou roli v tomto směru hraje Sdružení místních samospráv ČR – daří se prosazovat hlas obcí při jednáních s vládou?**

Za dobu, co pracuji ve vedení SMSČR (jsem členem předsednictva 12 let), se podařilo mnohé. Ne vše, co jsme navrhovali, se vždy podařilo prosadit, ale mnohdy ve spolupráci s poslanci nebo senátory se podařily schválit velmi významné změny zákonů.

■ **Co v této oblasti čekáte od nového kabinetu?**

Hlavně vstřícnost k obcím a občanům, kteří v nich bydlí, ale také diskuzi nad našimi návrhy. A nebude jich málo.

■ **Co byste poradil starostům menších obcí, kteří dnes stojí před rozhodnutím, zda investovat, nebo raději šetřit?**

Já radím investovat a zlepšovat život občanům. S rozmyslem a s dobrým úsudkem.

**Starostové obcí budou od letošního roku doplácet i na mzdy nepedagogických pracovníků**



# „Opatření připravujeme tak, aby dopad na podnikání byl co nejmenší“

říká v exkluzivním rozhovoru Marcel Homolka, místopředseda představenstva Technické správy komunikací (TSK) Praha.

■ **Praha je dlouhodobě vnímána jako jedno z nejméně dopravně přetížených měst v Evropě. Jaké jsou podle vás hlavní příčiny současné situace?**

Praha pracuje s výrazně vyšší poptávkou po mobilitě, než na jakou byla její infrastruktura historicky navržena. Klíčovým faktorem je velmi vysoká míra automobilizace. Na tisíc obyvatel připadá přibližně 756 osobních vozidel, což je v evropském kontextu de facto dvojnásobná hodnota. Pro srovnání – ve Vídni je to zhruba 374 a v Berlíně přibližně 333 aut na tisíc obyvatel. Zároveň tento tlak v Praze dále roste a dlouhodobě meziročně přibývá přibližně 40 až 50 tisíc vozidel (včetně ojetých). V kombinaci s omezenými možnostmi rozšiřování kapacity komunikací to vytváří dlouhodobé systémové zatížení. Nejde o selhání jednoho opatření, ale o strukturální problém, který je potřeba řídit dlouhodobě a na základě dat.

■ **Jak velký podíl na dopravních zácpách mají probíhající stavební práce a jaký systém TSK používá k jejich koordinaci?**

Stavební práce mají krátkodobý dopad na plynulost dopravy, ale z dlouhodobého hlediska jsou nezbytné pro udržení funkčnosti města. Bez oprav a modernizace by se technický stav komunikací i bezpečnost provozu postupně zhoršovaly.

Zároveň je důležité říci, že řada omezení není iniciována TSK, ale souvisí s pracemi správců inženýrských sítí – vodo hospodářů, plynárenských společností, energetiků nebo telekomunikačních operátorů. Tyto zásahy jsou nezbytné pro chod města.

Přidanou hodnotu TSK vidím v její pozici koordinátora těchto aktivit. Opatření jsou připravována tak, aby dopad na dopravu i podnikatelské subjekty byl co nejmenší. Kde to provozní podmínky umožňují, pracujeme s etapiza-

ci staveb nebo s realizací v nočních hodinách, případně s časovým omezením prací mimo dopravní špičky. Je ale férové dodat, že koordinační systém má své limity. V poslední době se častěji setkáváme se situacemi, kdy dochází k nadužívání tzv. havarijních zásahů jako způsobu, jak vstoupit do komunikace bez standardního koordinačního souhlasu.

Havarijní zásahy jsou samozřejmě legitimní nástroj v případech, kdy je ohrožena bezpečnost nebo provoz základních služeb. Pokud se ale tento režim používá nad rámec skutečných havárií, oslabuje to schopnost města plánovat, koordinovat a minimalizovat dopady na dopravu i podnikání.

■ **Dopravní infrastruktura má zásadní vliv na fungování firem, obchodů i služeb. Jak TSK zohledňuje potřeby podnikatelů při plánování staveb?**

Každý zásah do veřejného prostoru posuzujeme i z hlediska ekonomických a provozních dopadů. Sledujeme přístupnost provozoven, zachování zásobování i dopady na pěší provoz. U větších projektů je standardem fázováni stavby, aby území zůstalo funkční po celou dobu realizace.

Pro podnikatele je klíčová předvídatelnost – tedy jasná informace o rozsahu, délce a režimu omezení. To považujeme za základní manažerský parametr dobře řízené stavby.

■ **Setkáváte se při přípravě staveb s aktivním vstupem podnikatelské veřejnosti a jak s těmito podněty pracujete?**

Ano, zejména prostřednictvím městských částí a místních samospráv. Podněty podnikatelů často upozorňují na konkrétní provozní vazby, které nejsou zřejmé z projektové dokumentace. Z pohledu řízení projektu jde o cennou zpětnou vazbu, která pomáhá snížit riziko komplikací během realizace. Tyto podněty vyhodnocujeme z hledis-



Stavební práce na plynulost dopravy dopadají. K udržení funkčnosti města jsou ale nezbytné

ka bezpečnosti, provozu a proveditelnosti a tam, kde je to možné, je zapracováváme.

■ **Jak dnes funguje spolupráce TSK s magistrátem, městskými částmi a dalšími správci sítí?**

Spolupráce je nastavena procesně. TSK úzce spolupracuje s magistrátem jako

hlavním investorem, s městskými částmi při lokální koordinaci a se správci sítí při plánování zásahů. Základem jsou sdílené harmonogramy, datové podklady a pravidelná koordinační jednání. Cílem je minimalizovat duplicitní zásahy, zkracovat dobu omezení a zvyšovat efektivitu investic do infrastruktury.

■ **Jak by podle vás měla vypadat ideální dopravní infrastruktura Prahy z pohledu podnikatelů?**

Z pohledu podnikatelů je klíčová spolehlivost a stabilita systému. Infrastruktura musí umožňovat plynulé zásobování, rozumné dojezdové časy a kvalitní alternativy v podobě veřejné dopravy. Stejně důležitá je kvalitní dopravní informace a transparentní plánování omezení.

■ **Konzultuje TSK dopravní řešení s podnikatelskými svazy nebo Hospodářskou komorou?**

TSK vede přímou institucionální spolupráci s Hospodářskou komorou. Komunikace s podnikatelskou sférou probíhá prostřednictvím magistrátu hlavního města Prahy, který má s Hospodářskou komorou nastavený dialog na strategické úrovni.

■ **Je současný dopravní model města udržitelný pro dalších 10–15 let?**

V horizontu 10 až 15 let může Praha fungovat v zásadě jiné kvalitě než dnes. Tou dobou už může být realitou nová pražská filharmonie, vznikne drážní promenáda, která má ambici kvalitou veřejného prostoru a funkcí konkurovat projektům typu High Line v New Yorku, a doprava bude ve stále větší míře řízena inteligentními dopravními systémy založenými na datech a prediktivním řízení provozu.

To vše může znamenat lepší, efektivnější a příjemnější Prahu pro obyvatele i podnikatele. Zároveň je ale potřeba říci, že žádný z těchto projektů nebude dlouhodobě dobře fungovat sám o sobě, pokud město nebude pokračovat v systematických opravách, modernizaci základní infrastruktury, kvalitní koordinaci staveb a důsledné práci s daty. Udržitelnost dopravního modelu je totiž zejména o schopnosti řízení kapacity a investic. Pokud budou tyto procesy fungovat, může se Praha posunout na úroveň nejlépe řízených evropských metropolí. Pokud ne, budou i sebelepší projekty narážet na provozní limity.

## Z MINISTERSTVA PRŮMYSLU A OBCHODU...

### Rozhodnutí o AI Gigafactories: MPO připravuje podklady

Vláda České republiky zvažuje zapojení do evropské iniciativy AI Gigafactories. Ministerstvo průmyslu a obchodu proto připravuje podklady pro její rozhodnutí, mimo jiné prostřednictvím Koordinační rady pro umělou inteligenci, která se sešla na MPO. Koordinační radu poprvé vedl vládní zmocněnec pro umělou inteligenci Lukáš Kačena.

Rada se zaměřila na sladění postupu jednotlivých resortů i na aktuální vývoj v Evropské unii. Iniciativa AI Gigafactories má za cíl posílit evropské kapacity v oblasti umělé inteligence a vysokovýkonných výpočtů.

„AI Gigafactories mohou posunout český technologický ekosystém na zcela novou úroveň. Pokud chceme být mezi státy, které budou určovat směr evropských AI inovací, musíme jednat strategicky, koordinovaně a s plným vědomím toho, jak zásadní infrastrukturu budujeme,“ řekl zmocněnec pro umělou inteligenci Lukáš Kačena. „Ministerstvo průmyslu a obchodu ve spolupráci s partnery nyní finalizuje podkladovou studii k projektu, která hodnotí přínosy, návratnost a investiční parametry případné české účasti,“ dodal. Koordinační rada se zabývala také vývojem v EU. Členské státy jednomyslně podpořily změnu nařízení 2021/1173 o společném podniku EuroHPC, která souvisí s přípravou iniciativy AI Gigafactories. Vzniklo také společné prohlášení deseti evropských zemí členských států, včetně České republiky podporující vznik AI Gigafactories. Zároveň požadují vyšší transparentnost, právní jistotu a včasné zpřístupnění klíčových dokumentů. Jde například o společnou zadávací smlouvu nebo podmínky pro hosting AI Gigafactory.

Čeká se na podklady Komise

„Společné prohlášení ukazuje, že členské státy podporují ambici AI Gigafactories, ale současně očekávají vysokou míru transparentnosti, právní jistoty a realistické přípravy všech dokumentů. Je v našem zájmu, aby se Česká republika zapojila do projektu, který bude technicky, bezpečnostně a finančně dobře ukotven. Proto je zásadní, aby

Evropská komise poskytla potřebné podklady včas a umožnila státům kvalifikovaně rozhodovat,“ říká zastupující vrchní ředitel sekce podnikání a inovací Ministerstva průmyslu a obchodu Daniel Všečeka.

MPO pokračuje v dialogu s evropskými partnery, zejména s Polskem. Obě země zvažují společnou přihlášku do výzvy EuroHPC. Společný postup může zvýšit efektivitu investic i šan-

ci na úspěch. Evropská komise zároveň zpřesňuje technické a finanční parametry výzvy. Vládní zmocněnec pro umělou inteligenci Lukáš Kačena bude dál řídit meziresortní koordinaci, spolupráci se soukromým sektorem a přípravu případné české projektové žádosti. MPO s partnery v následujících týdnech dokončí podkladovou studii a předloží vládě návrh dalšího postupu.

### Novým zmocněncem pro startupy bude Jiránek

Ministr průmyslu a obchodu a první vicepremiér Karel Havlíček také 1. února uvedl do funkce nového zmocněnce pro startupy Martina Jiráňka, současného předsedu startupové asociace. Mezi jeho hlavní úkoly bude patřit příprava startupového zákona, pobídky pro investice do startupů a celkově posílení spolupráce mezi státem, investory a zakladateli firem.

„Startupy a technologické firmy jsou důležitým zdrojem inovací a dlouhodobé konkurenceschopnosti české ekonomiky. Český ekosystém v posledních letech prokázal odolnost i schopnost růstu v náročných podmínkách. Chceme proto pokračovat v systematickém zlepšování podnikatelského prostředí a odstranit bariéry, které brání dalšímu rozvoji. Martin Jiránek do této role přináší potřebnou kombinaci zkušeností ze startupového prostředí, veřejné sprá-

vy i politické praxe,“ uvedl Havlíček. „Česko má na poli inovativních technologických firem velký potenciál. Bohužel ho však ani zdaleka nevyužíváme naplno. I proto jsme v mnoha evropských startupových žebříčcích pod průměrem. Jedním z hlavních důvodů je zastaralé nastavení startupového prostředí. Mým cílem je provést jeho upgrade a posunout Českou republiku na úroveň nejlepších startupových zemí, abychom díky fungujícímu

ekosystému talentovaných lidí, inovací a kapitálu měli ve finále výrazně více úspěšných inovativních firem,“ doplnil Jiránek. Zmocněncem MPO pro vzdělávání a technické kompetence se stal Tomáš Hamberger. Zaměřil se na propojování resortu s ministerstvem školství, profesními svazy, zaměstnavateli a vzdělávacími institucemi. Dohledně také na podporu konkrétních projektů, které přenášejí technické vzdělávání do praxe.

### Nájmy v Praze 13 se zdražovat nebudou

Rada městské části v lednu odsouhlasila, že se nájemní zvyšovat nebudou ani o inflační doložku, která je součástí nájemních smluv. Rozhodnutí vychází z průměrné roční inflace minulého roku, kterou Český statistický úřad stanovil na 2,4%.



Podle výše inflace rada městské části rozhoduje, jestli ji promítne do nájemních cen. „Jedná se o především o smlouvy na pronájem prostor bytů, pozemků, budov a smluv na pronájem prostor k podnikání, bytů zvláštního určení a garážových stání. Městská část spravuje budovy tří poliklinik, kde jsou desítky lékařských ordinací a také prostory pro drobné podnikání. Nechceme finančně zatěžovat nájemce bytů, ani lékaře a další provoz, pokud je to v našich silách,“ dodal starosta Prahy 13 David Vodrážka.

Inflační doložka se uplatňuje pouze tehdy, překročí-li inflace výčíslená Českým statistickým úřadem mez, kterou je městská část z ekonomických důvodů nucena do smluv promítnout. Loňská míra inflace byla poměrně nízká, a proto se nájemní bytů, pozemků a dalších prostor v majetku městské části zvedat nebudou.

## ZAVĚREČNÉ SLOVO...

### Vážení čtenáři,

vítám vás u únorového a historicky druhého vydání *Novin Hospodářské komory Praha Jihozápad*.

Říká se, že když nejste první, jste poslední. Druhé číslo našich novin ale jasně ukazuje, že to tak být nemusí. Je minimálně stejně zajímavé jako to první – a možná ještě důležitější. Žádná firma se totiž neobejde bez svého vizionáře, bez silné „jedničky“. Ale žádná jednička to dlouhodobě nezvládne bez kvalitní „dvojky“. A tou jsou finance.

Obecně platí jednoduché pravidlo: máte-li nápad, tedy to první, hned za ním musíte mít do druhé – kapitál, financování, finanční strategii. Bez ní zůstane i ten nejlepší nápad jen na papíře. Právě o tom jsou naše únorové noviny.

O penězích jako nástroji růstu, stability i moci. O financích, které nejsou cílem samy o sobě, ale prostředkem k tomu, aby podnikání dávalo smysl, přinášelo zisk a vytvářelo dlouhodobou hodnotu. Hospodářská komora Praha Jihozápad v uplynulém období jasně ukázala, že finance nevnímá izolovaně, ale jako součást širšího ekosystému podnikání.

Podarilo se nám rozšířit členskou základnu na několik desítek kolegů a členů, včetně významných společností a silných osobností českého businessu. Zároveň jsme založili téměř dvě desítky vnitřních odborných těles, která mají vlastní demokraticky zvolený management a fungují jako skutečné pracovní platformy, nikoliv formální struktury. Uskutečnili jsme řadu odborných a podnikatelských akcí, včetně dvou velkých konferencí ve spolupráci se Sdružením místních samospráv, a připravujeme na rok 2026 odborné kulaté stoly na půdě Hospodářské komory ČR i Poslanecké sněmovny. Klíčové však je, že jsme s každou – a opravdu s každou



členskou společností začali definovat a implementovat konkrétní business strategii směřující k přímému navyšování zisků. To je role komory, která chce být pro své členy skutečně užitečná. Zahrnuli jsme do fungování a vlivového ekosystému komory řadu politických elit na národní i lokální úrovni, získali jsme reálný vliv, postavení a vyjednávací sílu pro naše členy a rozšířili působnost ko-

mory z původní HK Praha 13 na celý region Praha Jihozápad. Tím vzrostla nejen naše odpovědnost, ale i dosah našich výstupů a skutečný vliv na podnikatelské prostředí. Vybudovali jsme viditelnost komory na sociálních sítích, u odborné i politické veřejnosti, založili jsme vlastní novinářskou redakci a začali vydávat tyto noviny, které právě držíte v ruce, v ná-

kladu až 30 tisíc kusů. Distribuujeme je zdarma na úřadech, v parlamentu, na ministerstvech i v administrativních centrech. Rozšířili jsme představenstvo o další výrazná business jména, aktivně se zapojili do volebních procesů napříč politickým spektrem a získali pro komoru celonárodní témata, včetně aktivace subdodavatelského řetězce při dostavbě Elektrárny Dukovany. Významným potvrzením našeho postavení je i to, že člen našeho představenstva Dean Brabec získal nominaci do voleb do celonárodního vedení Hospodářské komory ČR – a to přímo do nejvyšších struktur. I to dokazuje, že Hospodářská komora Praha Jihozápad dnes není jen regionálním spolkem, ale respektovaným hráčem s reálným vlivem.

Finance jsou o důvěře, strategii a správném načasování. Stejně jako podnikání. Věřím, že toto druhé číslo našich novin vám přinese nejen inspiraci, ale i konkrétní impulzy k dalším krokům. Protože silná jednička potřebuje silnou dvojku – a my chceme být obojím.

Přeji vám, aby vaše nápady měly vždy silnou finanční oporu, aby se odvaha potkávala s rozvahou a aby tento rok přinesl nejen růst, ale i dlouhodobou stabilitu vašich firem.

**Simon Slanina,**  
předseda představenstva  
Hospodářské komory Praha Jihozápad

# Excellence in Finance 2026: Debata o růstu české ekonomiky a investičních možnostech

V PressCentru ČTK se 21. ledna uskutečnila konference Excellence in Finance 2026, kterou pořádal CFO Club CZ, partner Hospodářské komory Praha Jihozápad (HKPJZ), která se do akce zapojila. Konference otevřela diskusi o klíčových výzvách, jimž čelí česká ekonomika, a představila nejlepší praxi v oblasti financí, investic a strategického řízení. Akce přilákala špičkové představitele finančního sektoru, zástupce firem i odborníky z oblasti veřejné správy.

Za HKPJZ se konference aktivně účastnil Simon Slanina, předseda představenstva komory. Organizací akce zajišťoval Dean Brabec, druhý místopředseda představenstva HKPJZ a prezident CFO Clubu CZ.

Hlavní část programu se věnovala diskusi o dlouhodobé hospodářské strategii České republiky. Účastníci hovořili o materiálu „Země pro budoucnost 2.0“ jako potenciálním základu pro udržitelný růst, pokud bude postaven na jasných prioritách, reálných nástrojích a odpovědnosti za jeho realizaci. Debaty se zároveň dotkly propojení strategických cílů s finančními nástroji státu, včetně garantních mechanismů a podpory exportu.

Diskutovalo se o tom, že česká ekonomika má významný potenciál růstu, avšak potřebuje odvážnější reformy a stabilnější investiční prostředí. Přítomní experti vyzdvihli nutnost posunu od tradičních modelů výroby s nižší přidanou hodnotou směrem k inovacím, vyšší přidané hodnotě a exportní expanzi českých firem. Zdůrazněna byla také potřeba systematictější podpory investic, a to jak ze strany zahraničního, tak domácího kapitálu.



Na konferenci vystoupil i Karel Havlíček, 1. místopředseda vlády ČR a ministr průmyslu a obchodu.

Kyberbezpečnost jako významné riziko Součástí programu byly také konkrétní příklady z praxe. Řešilo se budování technologických platform v evropském měřítku, rozvoj energetických služeb s vyšší přidanou hodnotou i efektivní řízení firem v proměnlivém tržním prostředí. Řečníci se shodli, že kvalitní výběr projektů a dobré finanční řízení jsou klíčové pro udržitelný rozvoj i v cyklických odvětvích.

Významná pozornost byla věnována otázkám financování růstu. Od tradičních bankovních nástrojů přes kapitálové trhy až po strukturované formy financování, včetně partnerství veřejného a soukromého sektoru, která mohou sehrát zásadní roli při rozvoji klíčové infrastruktury.

V samostatném bloku se diskutovalo o vlivu technologií, digitalizace a umělé inteligence na finanční řízení, včetně praktických nástrojů pro predikci a efektivní implementaci. Velká část debaty se zaměřila také na kyberbezpečnost, kterou účastníci označili za jedno z nejvýznamnějších strategických rizik současnosti. Konference Excellence in Finance 2026 tak potvrdila aktivní roli HKPJZ v odborné diskusi o ekonomickém vývoji, financování a investičních podmínkách v České republice a nabídla kombinaci strategické debaty, praktických zkušeností a inspirace pro další rozvoj české ekonomiky i investičního prostředí.



**Mojmír Hampl,** předseda Národní rozpočtové rady

## PŘEDSTAVUJEME...

### Business Architektura jako prostředek komunikace mezi businessem a informačními technologiemi

**DATACONS s.r.o.** je česká IT a konzultační společnost, která od roku 2010 pomáhá firmám a organizacím efektivně řídit technologie, data i procesy. Společnost se zaměřuje na IT poradenství, návrh a implementaci informačních systémů, business intelligence, ale především na komplexní řízení projektů a rizik.

DATACONS podporuje klienty při plánování, organizaci a realizaci projektů všech typů – od IT projektů přes optimalizaci procesů až po strategické iniciativy. Kromě toho nabízí expertní služby v oblasti řízení rizik, zahrnující kybernetickou bezpečnost, ochranu osobních údajů (GDPR), finanční, organizační a další provozní rizika. Tím pomáhá firmám minimalizovat nejistoty a chránit hodnoty, které jsou pro jejich byznys klíčové.

Silnou stránkou společnosti je individuální a partnerský přístup – od analýzy potřeb přes návrh řešení až po dlouhodobou podporu. DATACONS propojuje technologie a data s řízením projektů a rizik tak, aby klienti získali spolehlivé systémy, jasná rozhodnutí a větší kontrolu nad svými procesy.

DATACONS na českém trhu zajišťuje portfolio zahraničních firem zaměřujících se na podporu speciálních procesů. Zejména jsou to procesy spoje-

né se zpracováním velkých datových struktur (DWH a BI) a na ně navazujících analytických činností zejména bezpečnostního charakteru a charakteru speciálních dat (časově závislá data atd.)

Rovněž zastupuje společnosti, které se technologicky podílejí na podpoře procesů dostavby jaderných elektráren, jako jsou technologie řízení

projektových rizik (Active Risk Manager společnosti Riskconnect) a Enterprise project and portfolio management

(Primavera P6 společnosti Oracle) a CDE document management (Oracle Aconex) pro podporu řízení výkresové a projekční dokumentace. Pomocí uvedených produktů se stavěly poslední dvě jaderné elektrárny - Hinkley Point a Horizon (GB).



**DATA  
CONS**



[datacons.cz](https://datacons.cz)

